



TURUN SATAMA 2025

VUOSIKERTOMUS

UUOSI LYHYESTI

Turun Satama luovi vahvasti läpi haasteiden	3
Vuoden 2025 merkittävimmät tapahtumat	5
Vuoden 2025 avainluvut	6

TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA STRATEGIA

Uudistuva satama kasvattaa asiakkaiden kilpailukykyä	7
--	---

OPERATIIVINEN TOIMINTA

Turun matkustajaliikenne vakaalla tasolla.	9
Rahtiliikenteen vahvuuksina Turussa nopeus ja joustavuus .	12
Varastointipalvelut yhä vahvassa vedossa	15
Ferry Terminal Turku etenee aikataulussa	16

VASTUULLINEN SATAMA

Vastuullista toimintaa osana ympäröivää yhteiskuntaa.	17
Kestävän kehityksen edistämisessä edelläkävijä	20
Ympäristötilinpäätös	22
Kannattavuus kunnossa ja riskit hallinnassa	23

TURVALLISUUS

Turvallisuuden vahvistaminen yhä tärkeämpää	24
---	----

TALOUS

Koko satamakonsernilla hyvä tulosvuosi.	25
---	----

TILINPÄÄTÖS

Turun Satama - konserni

Tase.	27
Tase.	27
Tuloslaskelma	28
Rahoituslaskelma	28

Turun Satama Oy

Tase.	29
Tase.	29
Tuloslaskelma	30
Rahoituslaskelma	30





TURUN SATAMA LUOVI VAHVASTI LÄPI HAASTEIDEN

Vuosi 2025 oli Suomessa edelleen taloudellisesti alavireinen. Vuoden mittaan alkavaksi ennustettu kasvun käynnistyminen ei toteutunut, eivätkä talouden mittarit heilahtaneet koko vuonna toivotusti positiiviselle puolelle. Ukrainassa yhä jatkuva sota sekä jännitteiden lisääntyminen transatlanttisissa suhteissa muun muassa korotettujen tullimaksujen muodossa vaikuttivat negatiivisesti myös Suomen talouteen – sekä elinkeinoelämän että kuluttajien näkökulmasta. Kotimaisen kulutuksen osalta työttömyyden kasvu ennätyslukemiin kosketti lähes kaikkia toimialoja, erityisesti vähittäiskauppaa ja palveluja.

Talous ja toiminta vakaalla tasolla

Turun Satamalle vuosi 2025 oli yleisestä kehityksestä huolimatta kuitenkin hyvä. Satamayhtiön talous pysyi vahvana, operatiivinen toiminta jatkui vakaana ja investoinnit sataman tulevaisuuteen etenivät suunnitellusti. Satamayhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 22,3 miljoonaa euroa ja liikevoittoa kertyi 5,1 miljoonaa euroa. Talousluvuilla mitattuna Turun Satama onkin Suomen kannattavin satama.

Matkustajaliikenteessä Turun Satama säilytti edelleen asemansa Suomen ja Ruotsin välisen matkustajaliikenteen ykkössatamana, kun Turun sataman kautta kulki vuonna 2025 noin 2,1 miljoonaa matkustajaa. Vuoteen 2024 verrattuna matkustajamäärä laski vain noin 2 prosenttia, yleisen taloustilanteen vaikeudesta ja yhden Ruotsinlinjalla liikennöivän aluksen pitkästä telakointijaksosta huolimatta. Kansainvälisiä matkailijoita toivat Turkuun myös Itämerellä toimivat risteilyvarustamot. Aluskäyntejä oli edellisvuoden tapaan seitsemän, joista ensikäyntejä Turussa oli neljä. Matkustajia alukset toivat kaupunkiin 2830.

Turun sataman rahtiliikenteen kehitykseen vuonna 2025 vaikuttivat Turun sataman Saksan liikenteen keskeytyminen edellisen vuoden lopulla sekä Ruotsin liikenteessä tapahtuneet reittimuutokset ja yhden aluksen pitkään jatkunut telakointijakso. Näiden seurauksena rahtiliikenteen määrä vuon-

na 2025 jäi normaalitasostaan noin 1,5 miljoonaan tonniin. Laskua edellisvuodesta kertyi noin 13 prosenttia, mutta näkymät alkaneelle vuodelle 2026 ovat positiiviset. Rahtiliikenteen piristymistä ennakoiti muun muassa WALLENIUS SOL -varustamon toteuttama reittimuutos. Sen ansiosta Turusta avautui jälleen viikoittainen yhteys Travemündeeseen, joka on Suomen viennin tärkeimpiä satamia. Yhteys on saanut hyvän vastaanoton ja toiveissa on saada toinen viikkolähtö Turusta Travemündeeseen.

WALLENIUS SOL -varustamon toteuttaman reittimuutoksen ansiosta Turusta avautui jälleen viikoittainen yhteys Travemündeeseen, joka on Suomen viennin tärkeimpiä satamia.

Sataman varastoliiketoiminta toimii rahtiliikenteen tukena. Sataman omien varastotilojen käyttöaste oli edelleen korkea, kapasiteetin ollessa aika ajoin täyteen varattu. Tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy:n vuosi 2025 ylitti odotukset. Yhtiön liikevaihto nousi 4,1 miljoonaan euroon, jossa kasvua oli noin 45 prosenttia.

Ferry Terminal Turku ja Länsisataman uudistukset etenevät

Turun sataman Ferry Terminal Turku -hankkeen uuden yhteisterminaalin rakentaminen käynnistyi tammikuussa 2025 rakentajaksi valitun Skanska Talonrakennus Oy:n toimesta. Terminaalin peruskivi muurattiin syyskuun alussa juhlaillan menoin ja samassa kuussa käynnistyi myös uuden terminaalin kenttäalueen uudistaminen. Tallink Siljan käyttöön tulevan S1-laiturin valmiusaste oli joulukuussa jo noin 65 prosenttia. Viking Linelle varatun S2-laiturin osalta rakennustöiden aloitusta tavoitellaan syksyllä 2026.

Yhteisterminaalien käyttöönotto tapahtuu vuoden 2027 alussa ja koko Ferry Terminal Turku -hanke valmistuu vaiheittain vuoden 2028 aikana.

Ferry Terminal Turku -hankkeen rinnalla Turun Satama valmistautuu Länsisataman uudistamiseen rahtiliikenteen toimintaedellytysten edelleen parantamiseksi. Suunnitelmissa on toisen suuremmille ro-ro-aluksille sopivan laituri paikan rakentaminen ja maasähköprojektin käynnistyminen. Lisäksi Länsisatamassa on käynnistymässä Gatehouse-hanke, joka mahdollistaa rahtiliikenteen toimijoille nykyaikaista toimitilaa sekä asiakaspalveluun että erilaisiin huoltotoimintoihin.

Uuden yhteisterminaalien rakentaminen käynnistyi tammikuussa 2025 Skanska Talonrakennus Oy:n toimesta. Terminaalien peruskivi murattiin syyskuun alussa juhlassa menoin ja samassa kuussa käynnistyi myös uuden terminaalien kenttäalueen uudistaminen.

Sataman omien hankkeiden yhteydessä etenevät myös satamaliikenteen uudelleen järjestelyt. Uuden reitin rakentaminen sataman autoliikenteelle raskas liikenne mukaan lukien on aloitettu ja myös uuden satamaraiteen rakentaminen on käynnistymässä.

Tie hiilineutraaliin merenkulkuun konkretisoituu

Turun ja Tukholman satamien sekä Viking Linen vuonna 2024 käynnistämä Green Corridor -hanke on saavuttanut niin sanotun toteutusvaiheen, jossa päästöjä vähentäviä toimenpiteitä otetaan aktiivisesti käyttöön. Viking Linen alukset kulkevat Turun ja Tukholman välisellä reitillä nyt noin 50-prosenttisesti uusiutuvalla polttoaineella. Viking Line on ilmoittanut



Green Corridor -hanke on saavuttanut niin sanotun toteutusvaiheen, jossa päästöjä vähentäviä toimenpiteitä otetaan aktiivisesti käyttöön. Viking Linen alukset kulkevat Turun ja Tukholman välisellä reitillä nyt noin 50-prosenttisesti uusiutuvalla polttoaineella. Viking Line on ilmoittanut myös valmiudesta muuttaa reitillä liikennöivä Viking Glory osittain sähkökäyttöiseksi jo 2020-luvun loppupuolella.

myös valmiudesta muuttaa reitillä liikennöivä Viking Glory osittain sähkökäyttöiseksi jo 2020-luvun loppupuolella. Tähän Turun satama valmistuu jo nyt Ferry Terminal Turku -hankkeen yhteydessä. Koko Green Corridor -hankkeen tavoitteena on täysin fossiilivapaa meriliikennekäytävä Turun ja Tukholman välille vuoteen 2035 mennessä.

Omalta osaltani vuosi 2026 tulee jäämään viimeiseksi Turun Sataman peräsimessä. Jään eläkkeelle syksyn tullen ja käytän jo nyt hyväksi tilaisuuden kiittää Sataman henkilöstöä, asiakkaita ja kaikkia yhteistyökumppaneita sekä sidosryhmiä, joiden kanssa olen saanut tehdä yhteistyötä kuluneiden seitsemän vuoden aikana. Samalla toivotan jokaiselle omasta ja Turun Satama Oy:n puolesta hyvää ja menestyksellistä vuotta 2026.

Erik Söderholm
toimitusjohtaja

Toimintaympäristö ja strategia

- 2.–5. Transport logistic -messu Münchenissä
- 26.6. Tallink Siljan Head of Cargo Sales Marina Hasselblatt valittiin vuoden 2024 satamahampuusiksi Vanhat vetäjät -tilaisuudessa
- 19.8. Port Masters Invitational asiakkaille ja yhteistyökumppaneille Aura Golfissa
- 25.–26.8. Uudelleen sertifiointi ISO 9001 -laatujärjestelmä, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä ja ISO 45001 -työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä
- 11.9. WALLENIUS SOLin uusi alus, South Enabler kastettiin juhlallisesti Turun satamassa
- 4.–6.11. TransLogistica Poland -messut Varsovassa
- 13.11. Turun Sataman vuosittainen asiakastilaisuus Love Boat -risteilyteemalla
- 27.11. Webinaari yhteistyökumppaneiden kanssa logistiikan ja merikuljetusten ajankohtaisista teemoista
- 18.12. Talvipäivänseisaus-tilaisuus sidosryhmille

Matkustajasatamaliiketoiminta

- 28.6. Risteilyalus Star Legend
- 4.–7.7. Saksan laivaston Elbe-luokan huoltoalus FGS Main vierailulla Turun satamassa
- 11.7. Risteilyalus Europa
- 17.7. Risteilyalus SeaDream II
- 25.8. Risteilyalus Seven Seas Voyager
- 29.8. Risteilyalus Spirit of Discovery
- 21.–26.11. Freezing Winds – Merivoimien johtaman pääsotaharjoituksen alusten vierailu Turun satamassa

Rahtisatamaliiketoiminta

- 6.3. Raskaan liikenteen kuljettajien taukotila otettiin käyttöön Länsisatamassa
- 23.6. WALLENIUS SOLin uusi alus South Enabler aloitti liikennöinnin. Alus korvasi ML Feyjan
- 11.9. WALLENIUS SOLin uusi alus, South Enabler kastettiin juhlallisesti Turun satamassa
- 1.11. WALLENIUS SOL lisäsi Travemünden reitilleen ja siirtyi viikoittaiseen lähtöön perjantaisin

Kehittämishankkeet

- 20.1. FTT:n matkustajaterminaalin rakentajaksi valittiin Skanska Talonrakennus Oy
- 20.1. FTT:n yhteisterminaalin viereen rakentuvalle Otkantin aukiolle käynnistettiin taiteen portfoliohaku
- 21.1. FTT:n matkustajaterminaalin rakennustyöt alkoivat
- 12.3. FTT – Yhteisterminaalin taiteen taitelijavalinnan julkaisu – Hans Christian Berg
- 12.6. FTT:n kenttäalueen toteutuksen projektijohtourakoitsijaksi valittiin Oteran Oy
- 3.9. Yhteisterminaalin peruskivi muurattiin juhlallisoin menoin
- 18.8. FTT-kenttäalueen 1. vaiheen työt alkoivat
- 21.10. Yhteisterminaalin aukiolle tulevan taideteos julkaistiin – Hans Christian Bergin suunnittelema Auran vonkale

Vastuullinen satama

- 1.1. Henkilökunnan palkanlaskenta siirtyi tehtäväksi omana työnä
- 3.2. Sataman sähköasentajasta, Antti Tammisesta, Imastonmuuttajat-kampanjan kasvot
- 6.2. Green Corridor -seminaari projektin vuosipäivänä Turussa
- 8.5. Sataman henkilökunnan TYKY-päivä Naantalin Kultarannassa
- 26.5. Sataman sisäinen tietoturvaharjoitus
- 28.–29.10. Sataman henkilökunnan kuntomittauspäivät, LiikU ry
- 10.–11.11. Työyhteisövalmennukset henkilöstölle
- 12.12. Sataman henkilökunnan pikkujouluristeily

Turvallisuus

- 18.–19.3. Rakennuspoolin Länsi-Suomen aluetoimikunnan valmiusharjoitus Malja25
- 1.5. Turun sataman väylillä otettiin käyttöön uudet kohtaamis- ja ohittamiskieltoalueet
- 21.–24.10. Ulkoisen pelastussuunnitelman harjoitukset





Kokonaisliikenne
1,5 milj. tn
-13,24 %



Ro-Ro-liikenne
1,1 milj. tn
-12,77 %



Matkustajaliikenne
2,1 milj.
-2,15 %



Aluskäynnit
1 416 kpl
-6,35 %



Alusten nettovetoisuus
34,9 milj. NT
-3,59 %



Ajoneuvoja
218 163 kpl
-1,40 %

VUODEN 2025 AVAINLUVUT

Liikevaihto
22,3 milj. euroa
-3,77 %



Liikevoitto
5,1 milj. euroa
-14,17 %



Tulos
2,0 milj. euroa
-36,43 %



Investoinnit
18,1 milj. euroa
+112,90 %



Omavaraisuusaste
48,0 %
+25,70 %



Henkilöstö keskimäärin
42 henkilöä
0 %



Turun satama on nykyaikaisen tehokas palvelusatama, joka tarjoaa Suomen ulkomaankaupalle nopeat, luotettavat ja kustannustehokkaat yhteydet yli Itämeren niin länteen kuin etelään. Sataman toiminnan tavoitteena on asiakkaiden liiketoiminnan tukeminen sille lisäarvoa tuottamalla sekä mahdollisuuksien luominen uusille liiketoiminnoille. Uudistamalla ja palvelujaan kehittämällä Turun Satama kasvattaa asiakkaidensa kilpailukykyä logistiikka- ja matkailumarkkinoilla.

Laivaliikenteessä Turun sataman pääsuunnat ovat Ruotsi ja muut Skandinavian maat sekä Saksa, joiden kautta ovat saavutettavissa kaikki tärkeimmät vienti- ja tuontimarkkinat. Logistiikan kokonaisketjun toimivuutta vahvistavat hyvät jatkoyhteydet sekä kansainvälisesti että kotimaan sisällä. Turun satama kuuluu Euroopan Unionin TEN-T-liikenneverkon ydinpisteisiin ja tarjoaa sujuvat yhteydet myös Suomen tieverkon tärkeimmille kuljetusreiteille. Yhdessä sataman ympärivuorokautisen palvelun ja lyhyen läpimenoajan kanssa hyvät yhteydet varmistavat kuljetusten sujuvuuden niin lähialueille kuin kaukomaiden markkinoille.

Matkustussatamana Turku on markkinajohtaja Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä. Sataman Ruotsiin suuntautuvan liikenteen vetovoima perustuu ainutlaatuisen saaristoluonnon kautta kulkevan reitin maisemiin sekä Itämeren nykyaikaisimpaan aluskantaan, jossa matkustajien viihtymisen rinnalla on panostettu ainutlaatuisen ympäristöystävällisyyteen. Vastaamalla kuluttajien toiveisiin Turun satama ja varustamot tekevät laivamatkailusta houkuttelevan ja nykyaikaiseen arvoihin vetoavan vaihtoehdon vapaa-ajan viettoon.

Selkeä strategia ohjaa Satamaa kohti tulevaisuutta

Turun Sataman toiminnalle perustan luo vuosille 2025–2030 laadittu liiketoimintastrategia. Uudistetun strategian päämääränä on kannattava kasvu ja kestävä kehitys valituilla toimialoilla, jotka ovat matkustajasatamaliiketoiminta, rahtisatamaliiketoiminta ja logistiikkaliiketoiminta.



UUDISTUVA SATAMA KASVATTAASI AKKAIDEN KILPAILUKYKYÄ

Strategiaa tarkastellaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa toimintaympäristön muutoksiin vastaavaksi.

Uudistetun strategian päämääränä on kannattava kasvu ja kestävä kehitys valituilla toimialoilla, jotka ovat matkustajasatamaliiketoiminta, rahtisatamaliiketoiminta ja logistiikkaliiketoiminta.

Strategian keskiössä ovat asiakaslähtöisyys, luotettavuus, uudistuminen ja vastuullisuus. Tavoitteena on vahvistaa elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä Turun seudulla ja valtakunnallisesti sekä tuottaa lisäarvoa asiakkaille vastaamalla heidän odotuksiinsa ja reagoimalla nopeasti asiakkaiden ja markkinoiden muuttuviin tilanteisiin ja tarpeisiin.

Toimintaympäristön muutoksiin varaudutaan jo ennakolta

Sataman toimintaympäristö elää ja muuttuu jatkuvasti. Suurimmat muutokset liittyvät digitalisaatioon, ympäristönsuojeluun ja Turun kaupunkikehitykseen. Digitalisaatiossa ja ympäristöasioissa Turun Satama pyrkii edelleen vahvistamaan toimialan edelläkävijän rooliaan.

Jo nyt digitalisaatiota hyödynnetään monipuolisesti satamatoiminnoissa ja tietotekniset ratkaisut ovat avainasemassa, kun uuden Ferry Terminal Turku -yhteisterminaalista rakennetaan modernia meriliikenteen palvelukeskusta, jossa niin matkustajien kuin liikenteen palvelu on sujuvaa ja liikkuminen vaivatonta. Ympäristöasioissa painotetaan käytännön toimia Itämeren ja luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi sekä hiilineutraaliuden saavuttamiseksi Sataman ympäristöohjelman mukaisesti.



Yksi keskeisiä ympäristötavoitteita on fossiilittoman meriliikennekäytävän rakentaminen Turun ja Tukholman välille, missä yhteistyö Tukholman satamien ja Turun kaupungin kanssa on tuottanut jo selkeitä tuloksia.

Turun kaupunkikehitys asettaa haasteita satamatoiminnalle, mutta samalla vahvistaa sataman perinteisesti vahvaa asemaa Turun merellisen mielikuvan osana. Sataman uuden yhteisterminaalin valmistuminen toimii lähtölaukauksena uuden Linnanniemen alueen rakentamiselle sataman ja Turun linnan naapuriin.

Linnanniemestä on tavoitteena luoda elinvoimainen, uutta luova ja kiinnostava ympäristö, joka palvelee niin yrittämistä, asumista kuin matkailua. Sataman tulevaisuuteen vaikuttaa myös Turun Merikaupunki -visio, joka toteutuessaan voi vaikuttaa rahtisataman toimintaan, joskin vision tähtäin on vasta tulevien vuosikymmenien päässä.

Markkinatilanne vakiintunut rahti- ja matkustajaliikenteessä

Markkinatilanteen muutokset satamatoimialalla ovat viime vuosina olleet pieniä. Turun satamassa sekä matkustajamäärät että rahtiliikenteessä kulkenut tonnimäärä ovat vaihdelleet vuosittain vain vähän, 2020-luvun kriisien vaikutukset huomioiden.

Vuonna 2025 rahtiliikenteen volyymiin vaikuttivat Saksan liikenteen pysähtyminen lähes koko vuoden ajaksi sekä Ruotsin linjan alusten osin pitkäkestoiset huoltojaksot. Näistä huolimatta Turun satama säilytti asemansa Suomen ja Skandinavian välisen liikenteen johtavana satamana samalla kun Saksan reitin uudelleen avautuminen vahvisti Turun kilpailukykyä koko Itämeren alueen rahtiliikenteessä. Varsinkin viimeksi mainitussa kysyntä ylitti ajoittain jopa kapasiteetin, minkä ansiosta selvitetään mahdollisuutta lisätä reitin laivalähtöjen määrää Turusta.

Myös matkustajaliikenteessä markkinatilanne on vakaa, vaikka pandemian ja Ukrainan sodan vaikutukset näkyvätkin edelleen sekä Ruotsin linjaliikenteessä että kansainvälisessä risteilyliikenteessä. Odotettavissa on kuitenkin piristymistä, kun uusi Ferry Terminal Turku -hanke valmistuu vuonna 2027. Jo nyt suurta mielenkiintoa herättänyt varustamojen yhteisterminaaliprojekti kasvattaa Turun sataman vetovoimaa sekä vapaa-ajan matkailijoiden että risteilyvarustamojen piirissä ja mahdollistaa matkustajamäärien kasvun lähivuosina.



Odotettavissa on matkustajaliikenteen piristymistä, kun uusi Ferry Terminal Turku -hanke valmistuu vuonna 2027. Jo nyt suurta mielenkiintoa herättänyt varustamojen yhteisterminaaliprojekti kasvattaa Turun sataman vetovoimaa sekä vapaa-ajan matkailijoiden että risteilyvarustamojen piirissä



TURUN MATKUSTAJALIIKENNE VAKAALLA TASOLLA

Turun Satama on Suomen ja Skandinavian välisen liikenteen johtava satama ja Suomen toiseksi suurin matkustajasatama. Sataman pääreitti kulkee Turusta Tukholmaan ja takaisin poiketen matkalla Ahvenanmaan kautta. Lyhyen ja nopean yhteyden mahdollistava reitti palvelee matkustajaliikenteen lisäksi myös Skandinaviaan ja Eurooppaan suuntautuvaa ro-ro-liikennettä. Sataman säännöllistä reittiliikennettä Turusta Tukholmaan operoi kaksi Itämeren johtavaa varustamo, Viking Line Abp ja Tallink Silja Oy.

Viking Linella on kaksi lähtöä Turusta päivittäin, aamuin ja illoin. Reitin aluksina Vikingillä ovat ympäristöystävällisyydestään tunnetut, nykyaikaiset ja monipuolista viihtymistä tarjoavat Viking Grace ja Viking Glory. Molemmat alukset poikkevat myös Maarianhaminassa, mikä mahdollistaa myös konferenssimatkoina suosittu piknik-risteilyt Turun ja Maarianhaminan välillä.

Kokonaisuudessaan sataman kautta kulki vuoden aikana noin 2,1 miljoonaa matkustajaa, missä laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli vain noin kaksi prosenttia. Saavutettua tulosta on pidettävä hyvänä, kun huomioidaan kuluttajien kasvanut epävarmuus oman taloudellisen tilanteensa suhteen ja sen seurauksena vähentynyt kotimainen kulutus lähes kaikilla palveluliiketoiminnan sektoreilla.

Tallink Silja liikennöi keskiviikosta sunnuntaihin päivittäin Turusta Ahvenanmaan kautta Tukholmaan ja palaa takaisin 23 tunnissa. Maanantaisin Tallink Silja Linen ohjelmassa on suosittu Päivä Tukholmassa -risteily, jolta palataan Turkuun keskiviikkoamuna. Varustamon reittiä liikennöi kevään 2025 aikana mittavasti uudistettu Baltic Princess, joka tarjoaa matkustajille entistäkin miellyttävämmän matkakokemuksen.



Ruotsinliikenteen matkustajamäärissä kasvua loppuvuonna

Turun Sataman matkustajamäärä pysyi vuonna 2025 vakaana. Kokonaisuudessaan sataman kautta kulki vuoden aikana noin 2,1 miljoonaa matkustajaa, missä laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli vain noin kaksi prosenttia. Saavutettua tulosta on pidettävä hyvänä, kun huomioidaan kuluttajien kasvanut epävarmuus oman taloudellisen tilanteensa suhteen ja sen seurauksena vähentynyt kotimainen kulutus lähes kaikilla palveluliiketoiminnan sektoreilla. Suurin pudotus matkustajamäärissä nähtiin alkuvuodesta, kun sataman Turun ja Tukholman välistä reittiä liikennöi vain kaksi alusta, Baltic Princessin kolmeviikkoisen telakoinnin takia.

Vuoden 2025 viime kuukausina matkustajamäärät olivat kuitenkin jälleen lievässä nousussa, mikä herättää toiveita pitempiäaikaisen positiivisen kehityksen alkamisesta.

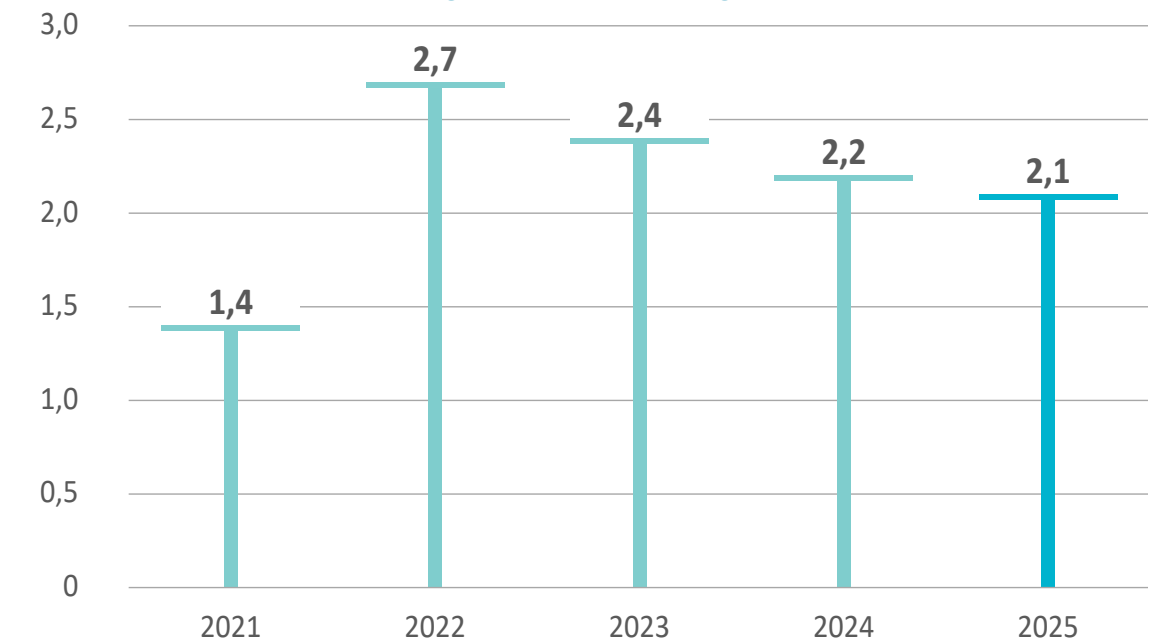
Myönteisiä odotuksia tuleville vuosille tuo myös uuden Ferry Terminal Turku -hankkeen eteneminen aikataulussaan. Jo nyt suurta kiinnostusta herättänyt matkustajasataman uudistus avaa Turun sataman matkustajaliikenteessä uuden aikakauden, joka tuo matkustamiseen Turun sataman kautta entistäkin enemmän elämyksellisyyttä ja matkustamisen helppoutta. Uuden yhteisterminaalin sujuvien toimintojen lisäksi matkailua helpottavat sataman uudet liikenneyhteydet, autoliikenteen uusi satamareitti sekä junaliikenteen uusi raideyhteys.

Risteilyliikenteessä ensikäyntien määrä kertoo onnistumisista

Turun Satama on viime vuosina vahvistanut asemaansa myös Itämeren risteilysatamien joukossa. Aluskäyntien määrä on pysynyt tasaisella ja tyydyttävällä tasolla huolimatta erittäin haastavista ajoista, jotka ovat vaikuttaneet vahvasti koko Itämeren alueen risteilymatkailuun.



Matkustajaliikenne, milj. henkilöä



Vuoden 2025 viime kuukausina matkustajamäärät olivat jälleen lievässä nousussa, mikä herättää toiveita pitempiäaikaisen positiivisen kehityksen alkamisesta.

Vuonna 2025 risteilyalusikäyntejä Turun satamassa oli edellisvuoden tapaan seitsemän. Ensikäyntejä näistä oli neljä, mikä kertoo markkinoinnin onnistumisesta ja vetovoimatekijöiden sekä asiakkaiden odotusten kohtaamisesta. Matkustajia alukset toivat Turkuun 2830.

Ensivisiitillä Turussa kävivät muun muassa SeaDream Yacht Club -varustamon ylellinen Seadream II sekä Saga Cruises -varustamon Spirit of Discovery. Näiden alusten vierailut Turussa osoittavat, että Turku ja Turun satama pystyvät palvelemaan yksilöllisesti ja räätälöidysti hyvin erityyppisiä aluksia ja niiden erilaisin odotuksin varustettuja asiakasryhmiä.

Luksusvarustamot ja niiden vaativa asiakaskunta asettaa Turun sataman ja yhteistyökumppanien palveluvaatimukset uudelle tasolle, mutta risteilyliikenteen palvelujen pitkäjänteisen kehitystyön ansiosta satama on valmis täyttämään kaikkien odotukset.

Risteilyliikenteen näkökulmasta Turun vetovoimatekijät ovat uniikki sijainti keskellä kaunista saaristoa, keskustan ja nähtävyyksien läheisyys, monipuoliset kulttuuri- ja gastronomiakoheet sekä mahdollisuudet erilaisiin luontoelämyksiin ja aktiviteetteihin. Sataman palvelujen rinnalla näitä markkinoidaan kansainvälisille risteilyvarustamoille yhteistyössä Cruise Finland -organisaation ja VisitTurku Archipelagon kanssa. Turun Satama on kuulunut jo pitkään myös Cruise Europe ja Cruise Baltic -risteilyorganisaatioihin. Näistä jälkimmäinen tuo maaliskuun 2026 alussa kahdentoista risteilyvarustamon edustajat tutustumaan Turkuun ja Turun satamaan, osana pienille satamille ja kohteille suunnattua FAM-trip-tutustumismatkaa.



Vuodelle 2026 on tällä hetkellä varattu viisi aluskäyntiä, joista mielenkiintoisimpia ovat ensivisiitilleen Turkuun saapuva Azamara-varustamon Azamara Quest sekä Ritz Carlton -varustamon Evrima. Molemmat ovat erittäin korkeatasoisia risteilyaluksia, joiden kaltaisia nähdään yleensä Karibian ja Välimeren vesillä. Luksusvarustamot ja niiden vaativa asiakaskunta asettaa Turun sataman ja yhteistyökumppanien palveluvaatimukset uudelle tasolle, mutta risteilyliikenteen palvelujen pitkäjänteisen kehitystyön ansiosta satama on valmis täyttämään kaikkien odotukset.



RAHTILIIKENTEN VAHVUUKSINA TURUSSA NOPEUS JA JOUSTAVUUS

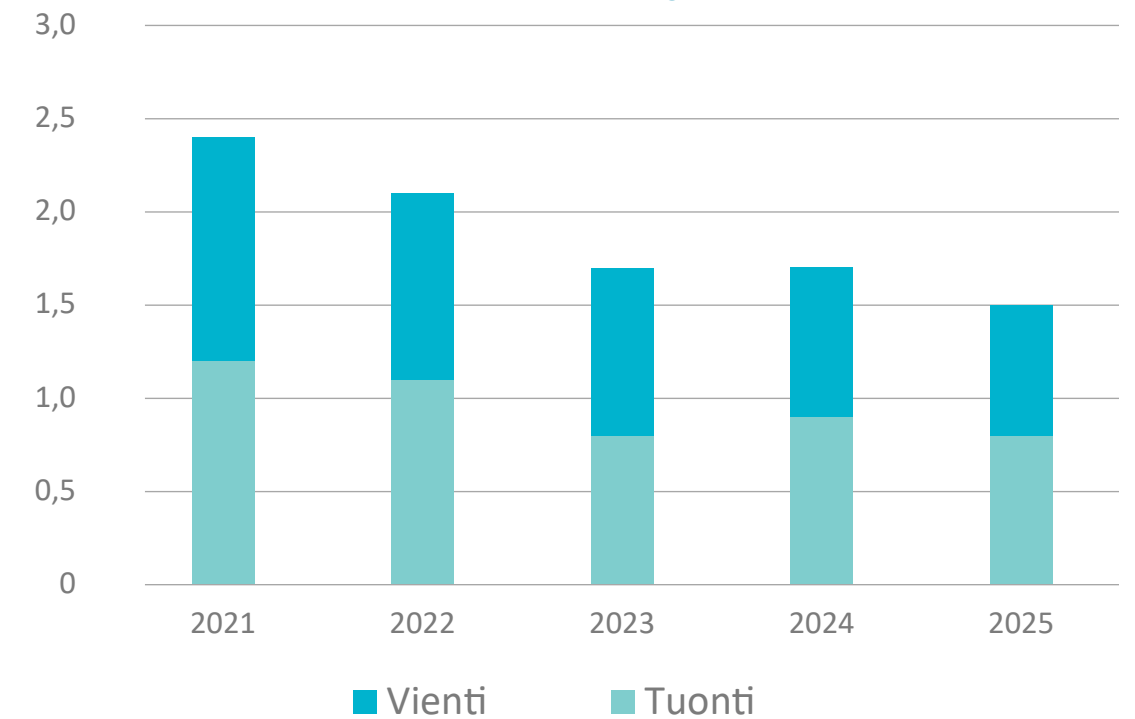
Turun satama tarjoaa Suomen viennille ja tuonnille nopeat ja luotettavat yhteydet yli Itämeren. Laivaliikenteen pääsuuntina ovat Ruotsi ja muut Pohjoismaat sekä Saksa, tärkeimpinä vastasatamina Suomen ulkomaankaupalle merkittävät Tukholma ja Travemünde. Sataman säännöllinen linjaliikenne palvelee kuitenkin myös muualle Itämeren alueelle suuntautuvia kuljetuksia sekä tarjoaa toimivat yhteydet valtamerialinjoille Euroopan suurimpiin satamiin kuuluvan Bremerhavenin kautta.

Rahtiliikenteen sujuvuuden varmistavat sataman joustavat, ympärivuorokautiset aluspalvelut sekä vaativiinkin laivausprojekteihin erikoistuneet satamaoperaattorit. Kuljetusketjujen tehokkaan toiminnan mahdollistavat lisäksi Turun sataman erinomaiset maayhteydet. Satama on kiinteä osa Euroopan rahtiliikenteen pääreitit yhdistävää TEN-T-liikenneverkkoa ja siirtymät satamasta kotimaan päätteille tapahtuvat nopeasti ja sujuvasti ilman ruuhkia.

Sataman rahtiliikenne ja sen kehittäminen perustuvat kolmeen strategisesti valittuun liiketoiminta-alueeseen. Nämä ovat sekä rahtia että matkustajia kuljettava ropax-liikenne, puhtaasti rahtikuljetuksiin keskittyvät ro-ro- ja lo-lo-liikenne sekä rahtiliikennettä tukeva varastoliiketoiminta.

Vuosi 2025 oli Turun sataman rahtiliikenteelle yleinen taloustilanne huomioiden tyydyttävä, vaikka sataman kautta kulkeneen rahdin volyymi jäikin 1,5 miljoonaan tonniin.

Rahtiliikenne, milj. tonnia



Rahtikuljetuksissa selkeää pirstymistä loppuvuonna

Vuosi 2025 oli Turun sataman rahtiliikenteelle yleinen taloustilanne huomioiden tyydyttävä, vaikka sataman kautta kulkeneen rahdin volyymi jäikin 1,5 miljoonaan tonniin. Rahtimäärää vähensi varsinkin vuodenvaihteessa 2024/2025 tapahtunut Saksanliikenteen katkeaminen, joka palautui vasta marraskuussa 2025. Oma vaikutuksensa oli myös yhden Ruotsin linjalla liikennöivän aluksen moniviikkoisella telakoinnilla. Ilman näitä tapahtumia rahtiliikenteen volyymi olisi ollut normaalilla tasollaan, mutta nyt laskua edellisvuodesta kertyi noin 13 prosenttia.

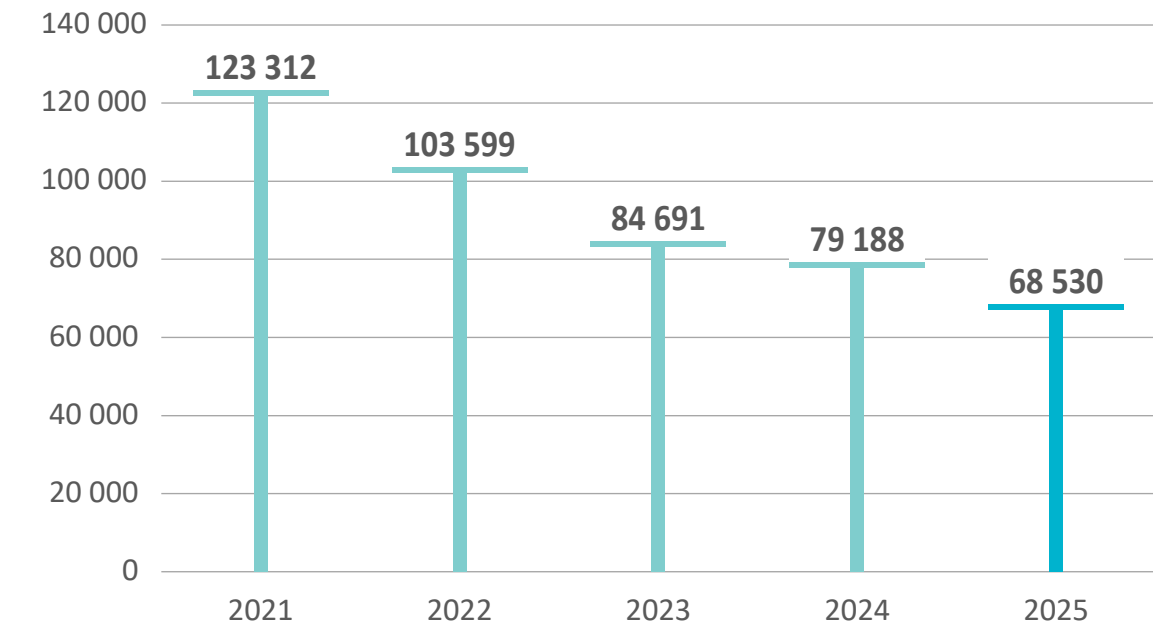
Pirstymisen merkkejä rahtiliikenteessä nähtiin vuoden lopulla, kun WALLENIOUS SOL palautti Travemünden Turun sataman linjaliikenteen vastasatamiin. Varustamon kesällä Turun liikenteeseen tuoma uusi alus South Enabler otti marraskuun alussa käyttöön uuden reitin Turku–Travemünde–Bremerhaven–Cuxhaven–Paldiski–Turku, minkä ansiosta aluksen lähtömäärää voitiin tihentää joka perjantaiseen viikkolähtöön. South Enablerilla on ollut koko ajan hyvä käyttöaste, mikä on herättänyt WALLENIOUS SOLilla ajatuksia myös toisen aluksen tuomisesta Turun linjalle, vaikka konkreettisia suunnitelmia ei ole vielä tehtykään.

Turun sataman linjaliikenteessä rahtiasiakkaita palvelevat myös kolme muuta varustamo. Baltic Line liikennöi viikoittain Tanskaan, Norjaan, Baltian maihin ja Puolaan tarjoten vakituisten linjasatamien lisäksi laivauksia myös muihin alueen satamiin.

Varustamon aikataulutusta mahdollistaa nopeat laivapositiot esimerkiksi kiireellisille projektilasteille. Turun ja Tukholman välisestä linjaliikenteestä vastaavat Viking Line ja Tallink Silja, jotka palvelevat erityisesti yksikköliikennettä. Kolme päivittäistä lähtöä ja nopeat merimatkat helpottavat kuljetusten aikatauluttamista ja sovittamista raskaan liikenteen ajo- ja lepoaikasäännöksiin.

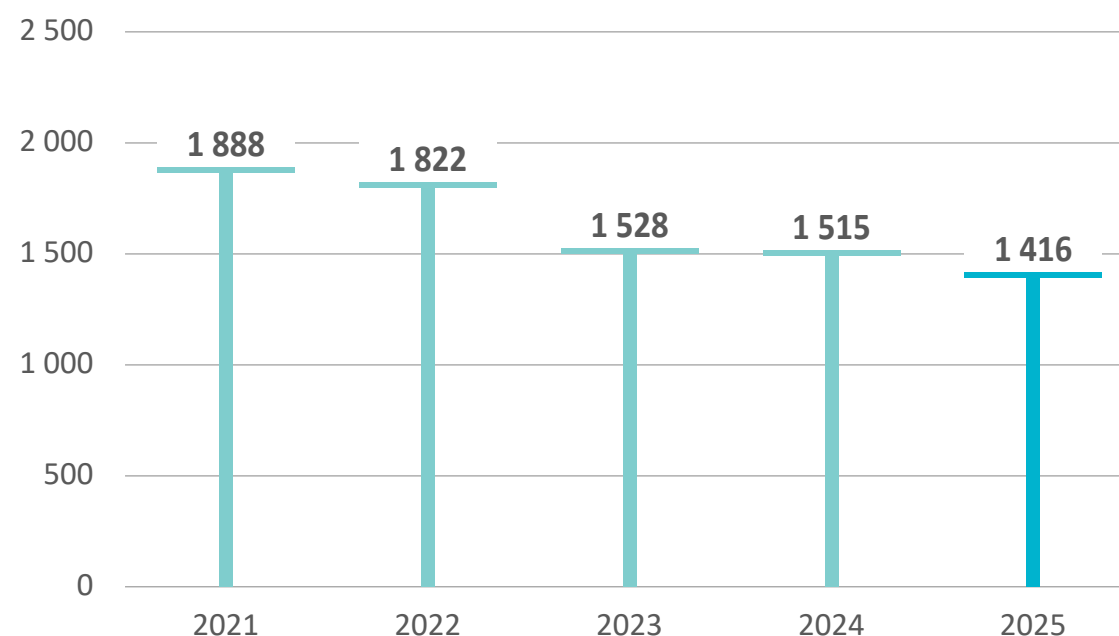


Rekkaliikenne, kpl.



Turun ja Tukholman välisestä linjaliikenteestä vastaavat Viking Line ja Tallink Silja, jotka palvelevat erityisesti yksikköliikennettä. Kolme päivittäistä lähtöä ja nopeat merimatkat helpottavat kuljetusten aikatauluttamista ja sovittamista raskaan liikenteen ajo- ja lepoaikasäännöksiin.

Aluskäynnit, kpl.



WALLENIUS SOL-varustamon kesällä Turun liikenteeseen tuoma uusi alus South Enabler otti marraskuun alussa käyttöön uuden reitin, minkä ansiosta aluksen lähtömäärää voitiin tihentää joka perjantaiseen viikkolähtöön.

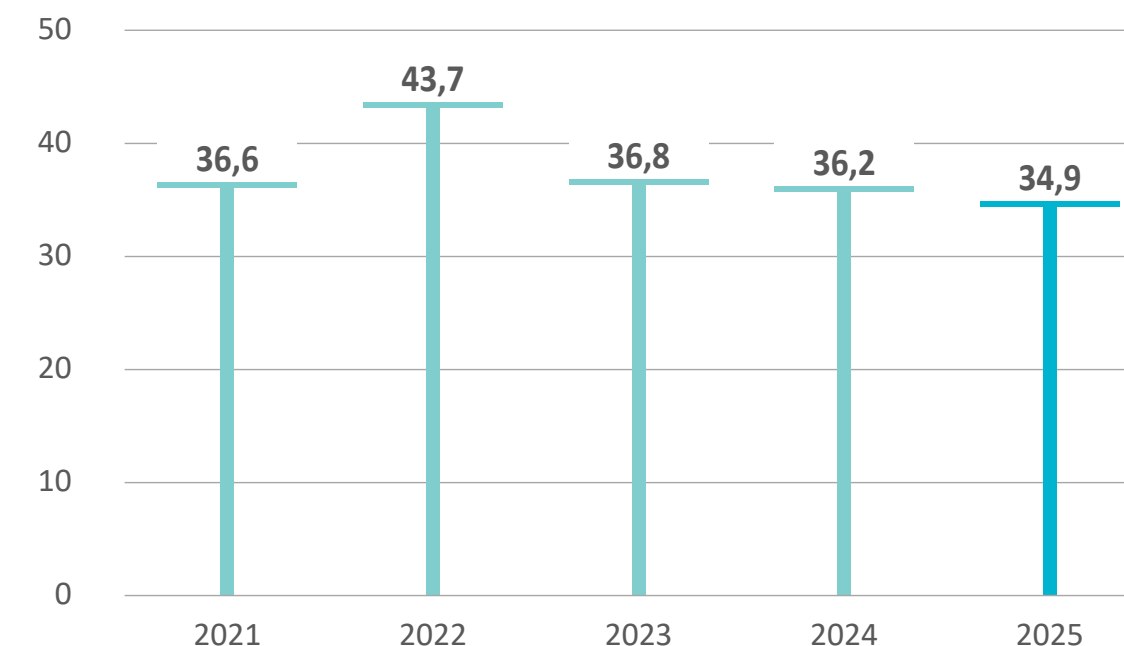
Länsisataman uudistukset tähtäävät pitkälle tulevaisuuteen

Matkustajasataman Ferry Terminal Turku -hankkeen rinnalla Turun satama on uudistamassa ja tehostamassa myös rahtiliikenteen palveluja Länsisataman alueella. Vuodesta 2025 asti ammattikuljettajien käytössä on ollut uusi kuljettajien taukotila ja sataman rekkaparkkiin on tulossa raskaan liikenteen sähkölatausasema huippunopealla 600 kW:n teholla.

Tulevista investoinneista suurimpiin sisältyvät uuden, suurille aluksille mitoitettun ro-ro-laiturin rakentaminen maasähköineen sekä Gatehouse-projekti, joka tarjoaa operaattoreille nykyaikaista toimitilaa asiakaspalvelua ja konekannan huoltotoimia varten. Samalla uudistuvat Länsisataman porttiratkaisut rahtiliikenteen saadessa oman sisäänkäyntinsä satamaan uudelta satamareitiltä.

Länsisataman infran kehittäminen tukee myös Turun Sataman neuvotteluja uusien linjojen avaamisesta eteläisen Itämeren satamiin. Keskusteluja on käyty eri varustamojen kanssa ja yhdessä on haettu erilaisia ratkaisumalleja liikenteen käynnistämisen mahdollistamiseksi. Nopeita päätöksiä uusista linjoista tuskin kuitenkaan syntyy ennen maailmantilanteen selkiytymistä, mutta Turun Sataman tavoitteena on kehittää rahtiliikenteen palveluja niin, että voimme tarttua nopeasti tilaisuuteen uusien mahdollisuuksien avautuessa.

Keskimääräinen alusten nettovetoisuus, milj. NT



VARASTOINTIPALVELUT YHÄ VAHVASSA VEDOSSA



Monipuoliset varastointi- ja logistiikkapalvelut muodostavat Turun Sataman kolmannen strategisen liiketoiminta-alueen. Monipuoliset ja runsaat varastopalvelut mahdollistavat tavaraliikenteen tehokkuuden ja nopeuden, tarjoten toimivia ratkaisuja niin pitkä- kuin lyhytaikaisen varastoinnin tarpeeseen. Sataman lyhyet läpimenoajat ja hyvät yhteydet pääteille palvelevat erinomaisesti myös eri puolille maata suuntautuvaa kiireistä jakelutoimintaa.

Sataman lähialueella on yhteensä noin satatuhatta neliometriä hallitilaa ja sen lisäksi runsaasti päällystettyä ja vartioitua kenttätilaa esimerkiksi projektikuljetusten välivarastointiin. Varastointi- ja logistiikkapalveluja Turun sataman asiakkaille tarjoavat lukuisat eri toimijat, joista asiakas voi valita omiin tarpeisiinsa parhaiten sopivan kumppanin. Osa toimijoista tarjoaa varastointipalvelujen ohella myös lastinkäsittelypalveluja, mikä tehostaa tavaroiden liikkumista satamassa ja satamasta pois.

Turun Sataman omat varastotilat sijoittuvat pääosin Länsisatamaan ja Pansion alueelle, jonne on viime vuosina rakennettu runsaasti uutta hallitilaa. Kasvaneesta kapasiteetista huolimatta varastotilojen käyttöaste oli myös vuonna 2025 erittäin korkea, käytännössä tilat oli loppuunmyyty koko vuoden ajan. Vahvaan kysyntään vastaamiseksi ja laivaliikenteen vilkastuessa Turun Satamalla on edelleen valmiudet käynnistää nopeasti uusiakin varastorakentamisen hankkeita sekä Länsisataman että Pansion alueilla. Mahdolliset investoinnit toteutetaan Sataman toimesta ja tilat vuokrataan asiakkaille pitkäaikaisilla sopimuksilla.

Turun Sataman omia varastointipalveluja täydentää lisäksi Turun Vapaavarasto, joka on tarjonnut luotettavia ja monipuolisia varastointipalveluja Turun satamassa jo vuodesta 1964 lähtien. Tänä päivänä Turun Vapaavarasto on suuri ja nykyaikainen varastologistiikan tuottaja. Modernia ja toimivaa varastotilaa riittää asiakkaiden erilaisiin tarpeisiin ja varastonhallintajärjestelmät edustavat uusinta teknologiaa, mukaan lukien reaaliaikainen ja täysin digitaalinen tietoliikenne.

Turun Vapaavaraston vuosi ylitti odotukset

Turun Vapaavaraston liiketoiminta toipui edellisen vuoden notkahduksesta ja liikevaihto ylsi vuonna 2025 lähes vuoden 2023 ennätyslukemiin. Kokonaisuudessaan liikevaihtoa kertyi 4,1 miljoonaa euroa. Hyvään tulokseen yhtiötä siivitti Royal Caribbean -yhteistyön jatkuminen uuden risteilijäprojektin käynnistyttyä Meyer Turun telakalla. Muilta osin tavaravirrat olivat vuonna 2025 aiempaa vähäisempiä ja tavarankuljetus hitaampaa. Erityisesti autojen maahantuontiin liittyvä varastointi on kutistunut edelleen kotimaan autokaupan alavireisyyden takia.

Viime vuosien mittavien tilainvestointien jatkeeksi Turun Vapaavarastossa panostettiin vuonna 2025 valvontajärjestelmän uudistamiseen. Uudistuksen yhteydessä yhtiön alueelle sijoitettiin kuusikymmentä uutta valvontakameraa. Uusi etävalvottava järjestelmä mahdollistaa synergian muun satamavalvonnan kanssa. Vapaavarasto on mukana myös Turun Sataman vihreässä siirtymässä, mihin liittyen tilojen lämmityksessä ollaan ottamassa käyttöön ympäristöystävällisempiä ratkaisuja ja valaistuksessa vanhat lamput on korvattu led-valaisimilla.

Näkymät kuluvalle ja tuleville vuosille ovat vakaat. Royal Caribbean -varustamon kanssa solmittu sopimus risteilijärakentamisen logistiikkapalveluita tarjoaa vahvan tukipilarin, jonka varaan tulevaa liiketoimintaa on hyvä rakentaa. Liiketoiminnan edelleen piristymisestä kertovat myös uudet tarjouspyynnöt, jotka ovat johtaneet uusiin varastointisopimuksiin vuoden 2026 alkukuukausina.

Turun Vapaavaraston tulevaisuuteen vaikuttaa myös yhtiön omistuksen muutos. Turun Sataman omistusosuus yhtiössä on kasvamassa sataan prosenttiin eli Turun Vapaavarastosta tulee Turun Sataman täysin omistama tytäryhtiö. Muutos toteutuu vuoden 2026 aikana.



FERRY TERMINAL TURKU ETENEE AIKATAULUSSA

Ferry Terminal Turku avaa aivan uuden aikakauden Turun ja Tukholman välisessä liikenteessä. Uuden matkustajaterminaalin valmistuessa Turun matkustajasatamasta tulee moderni merikeskus, joka täyttää kaikki nykyaikaisen, nopearytmisen, sujuvan ja turvallisen laivaliikenteen vaatimukset. Matkustajaliikenteen lisäksi Ferry Terminal Turku palvelee myös elinkeinoelämälle tärkeää Suomen ja Skandinavian rahtiliikennettä. Tallink Siljan ja Viking Linen yhteiskäyttöön suunnitellun terminaalin lisäksi hankkeessa uudistetaan matkustajasataman laiturit, kenttäalueet ja liikennejärjestelyt.

Uuden matkustajaterminaalin rakennustyöt käynnistyivät tammikuussa ja ovat edenneet suunnitellussa aikataulussa koko vuoden ajan. Rakentaminen alkoi paalutus- ja perustustöillä, jotka valmistuivat maaliskuussa. Varsinaiseen runkorakentamiseen päästiin heinäkuussa ja yhteisterminaalin peruskivi muurattiin syyskuun alussa. Kokonaisuudessaan rakennustöiden arvioidaan kestävän noin kaksi vuotta, eli rakennusurakka valmistuu vuoden 2027 alussa. Terminaalin pääurakoitsijana toimii Skanska Oy ja sen on suunnitellut PES-Arkkitehdit Oy.

Samaan aikaan terminaalirakennuksen rakentamisen rinnalla etenivät myös laituriin rakentaminen ja kenttäalueen uudistaminen. Uuden S1-laiturin urakassa asennettiin pääkansiramppi paikalleen marraskuun alussa ja S2-laituriurakan kilpailutusta valmistellaan. S1-laiturin valmistumisajankohta on kesällä 2026 ja S2-laiturin vuonna 2028. Kenttäalueen rakennustyöt alkoivat syyskuussa ja ne toteutetaan vaiheittain vuoteen 2027 mennessä.

Valmistuessaan Ferry Terminal Turku tulee olemaan myös uuden Linnanien alueen sydämessä yhdessä Turun linnan kanssa. Kansainvälisen arkkitehtikilpailun voittaneen suunnitelman mukaisesti toteutettu yhteisterminaali vahvistaa Turun kaupungin merellistä identiteettiä ja kasvattaa Turun seudun vetovoimaa niin matkailun, asumisen kuin elinkeinoelämän näkökulmasta. Näin Ferry Terminal Turku rakentaa tulevaisuutta niin merenkululle kuin Turun kaupungille.



Ferry Terminal Turku avaa aivan uuden aikakauden Turun ja Tukholman välisessä liikenteessä. Tallink Siljan ja Viking Linen yhteiskäyttöön suunnitellun terminaalin lisäksi hankkeessa uudistetaan matkustajasataman laiturit, kenttäalueet ja liikennejärjestelyt.



VASTUULLISTA TOIMINTAA OSANA YMPÄRÖIVÄÄ YHTEISKUNTAA

Vastuullisuus kuuluu olennaisena osana Turun Sataman liiketoimintastrategiaan. Tämä huomioidaan Sataman kaikessa toiminnassa, koskien niin sosiaalista, ekologista kuin taloudellista vastuuta. Liiketoiminnassaan Turun Satama toimii eettisesti, ihmisoikeuksia, monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta kunnioittaen. Yhtiön hankintamenettelyissä korostuvat vastuullisuus ja lainmukaisuus, mitä edellytämme myös yhteistyökumppaneiltamme.

Liiketoiminnassaan Turun Satama toimii eettisesti, ihmisoikeuksia, monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta kunnioittaen. Yhtiön hankintamenettelyissä korostuvat vastuullisuus ja lainmukaisuus, mitä edellytämme myös yhteistyökumppaneiltamme.

Sataman eri toiminnoissa noudatetaan sertifioituja toiminnanohjausjärjestelmiä. Käytössämme ovat ISO 9001 -laadunhallintajärjestelmä, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä ja ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä. Järjestelmien uudelleensertifiointi suoritetaan säännöllisesti, viimeksi vuonna 2025. Laivaliikenteen ja satamatoimintojen turvallisen yhteistoiminnan takaamiseksi noudatamme kansainvälistä ISPS-säännöstöä.

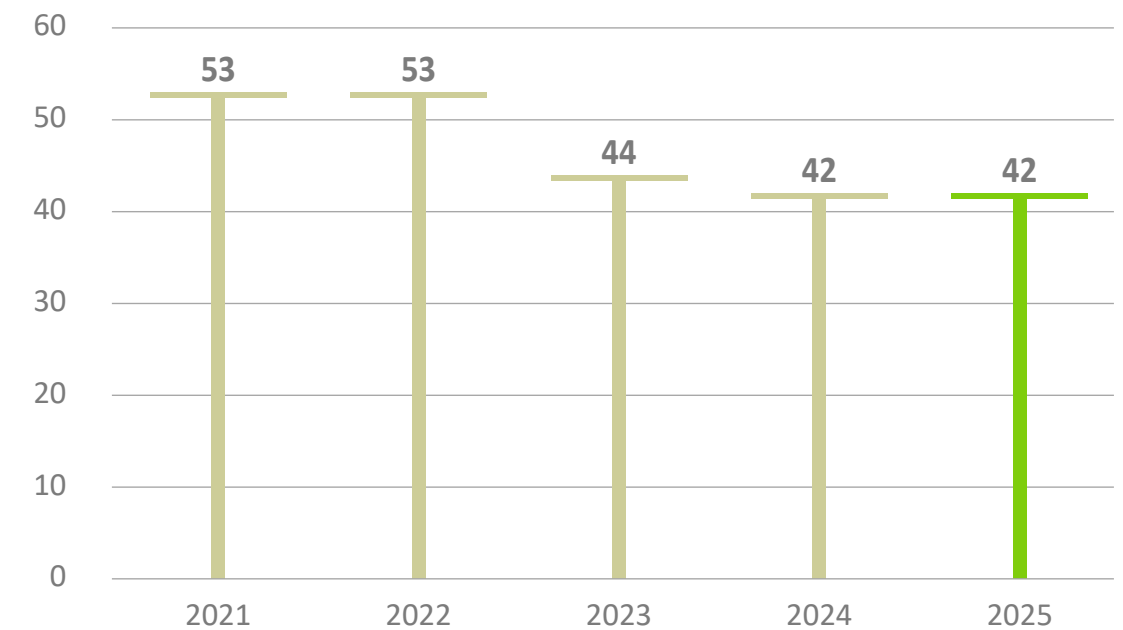
Henkilöstön määrä vakiintunut nykytasolle

Osaavan henkilöstön panos Sataman toiminnan tuloksiin ja kehitykseen on merkittävä. Nykyaikainen ja uudistuva Turun Satama tarjoaa mielenkiintoisia tehtäviä ja uramahdollisuuksia monien eri alojen ammattilaisille niin satamatoiminnan käytännön töissä kuin erilaisissa hallinnon tehtävissä ja

uutta teknologiaa hyödyntävien toimintojen suunnittelussa ja toteutuksessa.

Tilikauden aikana satamayhtiön palveluksessa oli keskimäärin 42 henkilöä ja vuoden lopussa yhteensä 39 vakituista työntekijää. Vuoden aikana neljä henkilöä jäi eläkkeelle ja Sataman palvelukseen rekrytoitiin kaksi uutta vakituista työntekijää, joista uuden Ferry Terminal Turun toiminnoista vastaava terminaalipäällikkö aloitti toimessaan tammikuussa 2026. Lisäksi Satama tarjosi kesätöitä kuudelle nuorelle ja tuki nuorten työelämään tutustumista myös TET-harjoittelupaikkoja tarjoamalla. Organisatorisesti merkittävä muutos oli satamayhtiön palkanlaskennan palauttaminen oman henkilöstöhallinnon hoidettavaksi.

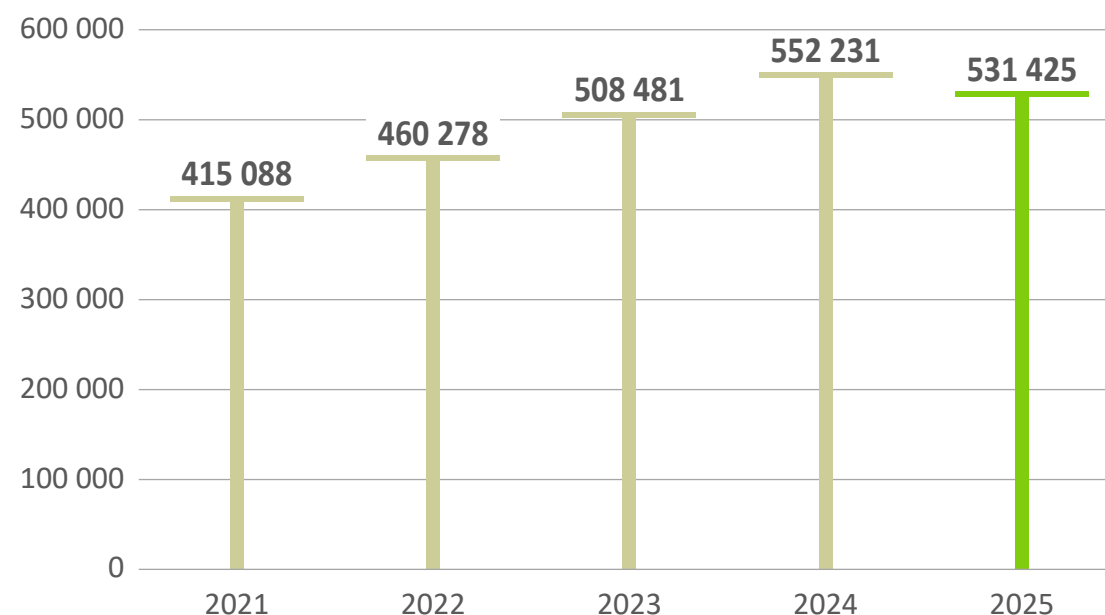
Henkilöstö, hlöä



Panostuksia hyvinvointiin ja osaamiseen

Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtimisella on merkittävä rooli Turun Sataman henkilöstöpolitiikassa. Toiminnan tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa henkilöstön työkykyä ja -tehoa, vähentää sairauspoissaoloja ja lisätä yhteisöllisyyttä sekä parantaa työtyytyväisyyttä. Erilaisten työterveyteen liittyvien toimintojen lisäksi työhyvinvointia ja työssä viihtymistä pidetään yllä yhteisillä tapahtumilla, joita vuoden 2025 aikana oli perinteisten pikkujoulujen lisäksi kaksi. Vuonna 2025 tehdyn henkilöstökyselyn mukaan Turun Satama onkin työtyytyväisyyden osalta Suomen yleisnormin yläpuolella.

Liikevaihto/henkilö, euroa



Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtimisella on merkittävä rooli Turun Sataman henkilöstöpolitiikassa. Toiminnan tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa henkilöstön työkykyä ja -tehoa, vähentää sairauspoissaoloja ja lisätä yhteisöllisyyttä sekä parantaa työtyytyväisyyttä. Vuonna 2025 tehdyn henkilöstökyselyn mukaan Turun Satama onkin työtyytyväisyyden osalta Suomen yleisnormin yläpuolella.

Henkilöstön koulutus Turun Satamassa on jatkuvaa ja pitkäjänteistä. Vuoden 2025 jatkettiin edellisenä vuonna käynnistynyttä Työelämän taidot -työyhteisövalmennusta, jonka aiheina olivat muun muassa työnteon kulttuuri ja työelämän pelisäännöt. Hyväksi koetun koulutuksen lisäksi henkilöstön valmiuksia ja osaamista pidetään yllä myös huolehtimalla heidän työtehtäviensä vaatimien ammattipätevyyksien päivityksillä.

Hyvät edut ja vaikutusmahdollisuudet

Henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista työhönsä vahvistamme monipuolisilla henkilöstöeduilla. Jo pitkään käytössä olleiden virike-, kulttuuri- ja työsuohdepyöräetujen lisäksi toteutettiin vuoden 2024 tapaan henkilöstön kuntomittauspäivän, jonka tuloksista jokainen voi nähdä oman kuntonsa kehityksen. Jatkossa kuntomittauspäivästä on tarkoitus tehdä vuosittainen, mikä osaltaan kannustaa henkilöstöä liikkumaan ja pitämään yllä yleiskuntoaan. Merkittävä työsuohde-etuna on myös lakisääteistä työterveyshuoltoa täydentävä terveysvakuutus kaikille vakituisille työntekijöille.

Henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia pitävät yllä Sataman yhteistyöryhmä sekä työsuohdelutoimikunta. Yhteistoimintalain uudistus olisi mahdollistanut yhteistyöryhmän toiminnan lakkauttamisen, mutta Satamassa koettiin tärkeäksi säilyttää tämä keskusteluyhteys johdon ja muun henkilöstön välillä. Työsuohdelutoimikunnalla alkaa uusi nelivuotinen toimikausi hieman uudistuneella kokoonpanolla vuonna 2026 ja toimikunnan lisäksi valitaan uusi työsuohdeluvaltuutettu.

Satamalla kasvava rooli kaupunkiyhteisössä

Turun Satama on perinteisesti muodostanut tärkeän osan ympäröivää yhteiskuntaa. Vuosien saatossa Sataman rooli yhteisössä on muuttunut ja kehittynyt, kun satama on tullut yhä näkyvämmäksi ja aktiivisemmaksi toimijaksi niin kaupunkikehityksessä kuin erilaisissa tapahtumissa ja muissa epä-

virallisemmissa yhteyksissä. Sataman alueella ja satamaorganisaation tuella on järjestetty mittavia yleisötapahtumia, ja satama on tullut monin tavoin tutummaksi kaupunkilaisille. Tulevaisuudessa yhteisöllisyys tulee edelleen vahvistumaan uuden yhteisterminaalin ja sen ympärille kasvavan Linnanniemien tarjoamien mahdollisuuksien ansiosta.

Yhteisöllistä yhteistyötä Turun Satama tekee monipuolisesti erilaisten kumppanuuksia kautta. Ympäristöasioissa Turun Satama toimii yhteistyössä muun muassa John Nurmisen Säätiön kanssa, joka tekee käytännönläheistä ja todistetusti vaikuttavaa työtä Itämeren suojelemiseksi ja sen tilan parantamiseksi. Yhteisenä tavoitteena on pelastaa Itämeri ja sen perintö tuleville sukupolville. Säätiön hankkeissa parannetaan Itämeren tilaa konkreettisilla, mereen kohdistuvaa kuormitusta ja ympäristöriskejä vähentävillä toimilla.

Vuodesta 2024 alkaen Turun Satama on ollut mukana tukemassa turkulaisen kestävyysjuoksija Mustafe Muusen kilpauraa. Vuoden turkulaiseksi vuonna 2025 valittu Muuse on nuoresta iästään huolimatta jo moninkertainen Suomen mestari ja lukemattomien ihmisten arvostama esikuva. Kaksivuotinen yhteistyösopimus Mustafe Muusen kanssa huipentuu yleisurheilun EM-kisoissa, jotka järjestetään Birminghamissa kuluvaan vuoteen elokuussa.

Lähiyhteisöä on vuoden 2025 aikana muistettu myös lahjoittamalla yrityksen joululahjoihin varatut rahat Turun alueen Joulupuu-keräykseen sekä Sydänliiton sydäniskurirekisterikeräykseen.

Aktiivista yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa

Satamalle keskeisten sidosryhmien kanssa yhteydenpito on aktiivista ja eri osapuolet huomioivaa. Sataman tavoitteena on reagoida nopeasti asiakkaiden ja muiden sidosryhmien tarpeisiin ja toiveisiin niin Sataman palveluihin kuin toiminnan yleisiin vaikutuksiin liittyen. Osallistamalla eri toimijat mukaan Sataman kehityshankkeisiin varmistetaan, että lopputulos täyttää kullekin hankkeelle asetetut tavoitteet ja vastaa eri sidosryhmien odotuksiin hankkeen vaikutuksista.



Asiakkaita muodostavat Sataman tärkeimmän sidosryhmän, jonka kanssa paneudutaan käytännönläheisiin, konkreettisiin toimiin sekä työryhmissä että henkilökohtaisissa tapaamisissa. Työryhmistä aktiivisimmin kokoontuvat operaattori- ja markkinointityöryhmät, joissa asiakkaat pääsevät vaikuttamaan omaan toimintaansa liittyviin asioihin.

Asiakkaita muodostavat Sataman tärkeimmän sidosryhmän, jonka kanssa paneudutaan käytännönläheisiin, konkreettisiin toimiin sekä työryhmissä että henkilökohtaisissa tapaamisissa. Työryhmistä aktiivisimmin kokoontuvat operaattori- ja markkinointityöryhmät, joissa asiakkaat pääsevät vaikuttamaan omaan toimintaansa liittyviin asioihin. Suosittuna yhteistyömuotona ovat esimerkiksi yhteiset messuesiintymiset meriliikenteen ja logistiikka-alan kansainvälisissä tapahtumissa. Vuoden 2025 ohjelmassa olivat messut muun muassa Münchenissa ja Varsovassa.

Asiakastyytyväisyyttä Turun Satama mittaa vuosittain. Vuoden 2025 tutkimuksessa kokonaistyytyväisyyden kasvu kertoo vahvasta luottamuksesta ja onnistuneesta yhteistyöstä. Kokonaistyytyväisyys nousi korkeammalle tasolle kuin koskaan seitsemän vuoden tarkastelujaksolla. Peräti 92 prosenttia vastaajista arvioi Sataman toimintaa myönteiseksi ja erittäin tyytyväisten osuus nousi 44 prosenttiin kohoten vuoden takaisesta seitsemällä prosenttiyksiköllä. Myös NPS-luku nousi ennätyskennelle tasolle, kun enemmistö eli 64 prosenttia asiakkaista suosittelisi Satamaa yhteistyökumppaniksi.

Aktiivinen hallitustyöskentely ohjaa toimintaa

Turun Satama Oy:n toimintaa johtaa yhtiön hallitus, jonka tehtävät määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallitus vastaa satamayhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Lisäksi se käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat.

Turun Satama Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 25.4.2025 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet Ville Niinistö (hallituksen puheenjohtaja), Vuokko Puljujärvi (hallituksen varapuheenjohtaja) sekä Harri Virta, Sini Häkinen, Mikael Miikkola, Jussi Hakala ja Jussi Sumentola. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 11 kertaa.



KESTÄVÄN KEHITYKSEN EDISTÄMISESSÄ EDELÄKÄVIJÄ

Turun Sataman ympäristötyön tavoitteena on toiminnan ympäristövaikutusten minimointi niin merellä, maalla kuin ilmassa. Työ on pitkäjänteistä, suunnitelmallista ja käytännön toimenpiteisiin painottuvaa. Sataman ympäristötyö on tuottanut myös näkyviä tuloksia esimerkiksi päästöjen vähentämisessä sekä energiatehokkuuden paranemisessa. Toimintaa ohjaa Sataman ympäristöohjelma.

Turun Sataman ympäristöohjelma uudistettiin vuoden 2025 lopulla. Vuoteen 2030 ulottuva ympäristöohjelma keskittyy kahteen päämäärään: hyvinvoivaan meriluontoon ja hiilineutraaliin satamaan vuoteen 2029 mennessä. Uusi ohjelma sisältää konkreettisia toimenpiteitä, joilla voidaan vähentää toiminnan ympäristövaikutuksia ja edistää kestävä kehitystä sekä vahvistaa luonnon monimuotoisuutta.

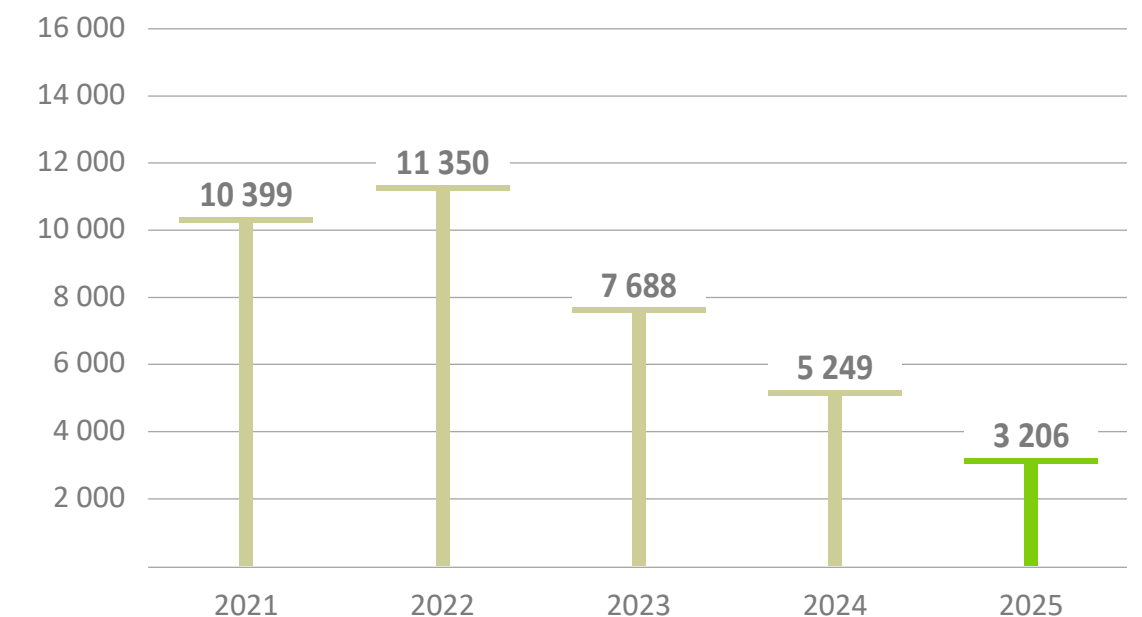
Tavoitteina hiilineutraalius ja meriluonnon hyvinvointi

Satamatoiminnan hiilijalanjäljen pienentämisessä tavoitteena on, että Sataman omat päästöt ovat nollassa vuoteen 2029 mennessä Hiilineutraali Turku 2029 -ohjelman mukaisesti. Tämän toteuttamiseksi Satama siirtyy käyttämään sähköistä työkone- ja ajoneuvokalustoa, vaihtoehtoisia hiilineutraalimpiä polttoaineita sekä mahdollisesti jäljelle jäävien päästöjen kompensointia vuoteen 2029 mennessä. Lisäksi kehitetään hankintakriteerejä siten, että huomioidaan myös toiminnan epäsuorat päästöt, kuten kuljetukset ja muut vastaavat ulkopuoliset palvelut. Hiilijalanjälkilaskennassa noudatetaan GHG-protokollaa, joka tarjoaa selkeät ohjeet päästöjen laskentaan ja raportointiin. Samalla se auttaa tunnistamaan mahdollisuuksia päästöjen vähentämiseen ja seuraamaan toimenpiteiden vaikuttavuutta.

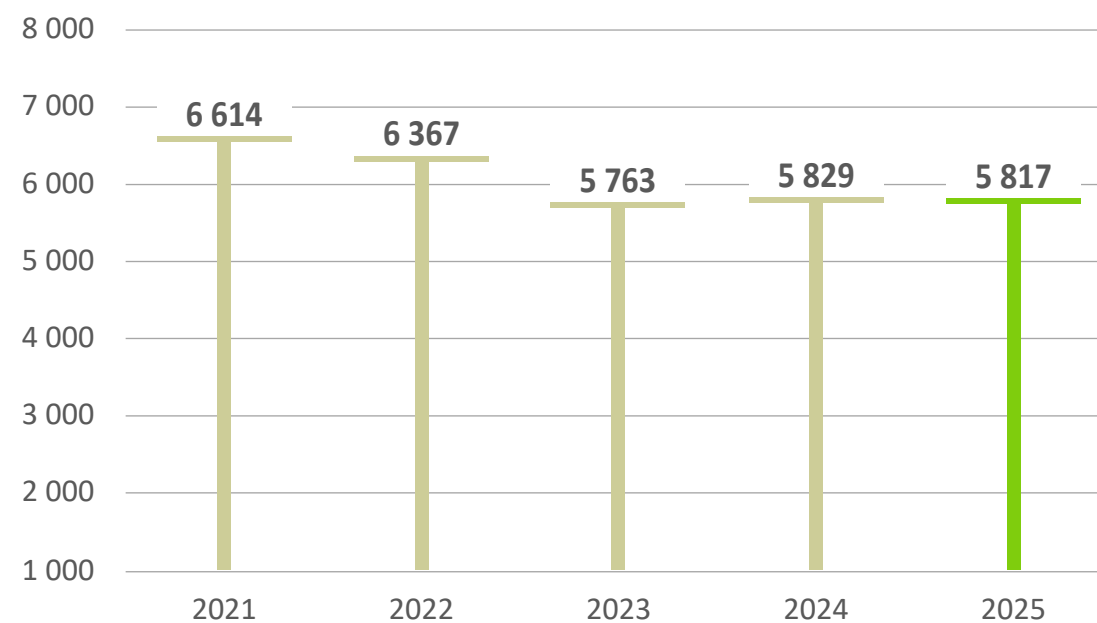
Hyvinvoivan meriluonnon saavuttamiseksi ohjelmakauden aikana edistetään ruoppausmassojen maaläjitystä ja valmistellaan Pansion aluetta tulevaisuuden maaläjitysalueeksi. Tavoitteena on maaläjitksen siirtyminen sinne, kun Lauttarannan nykyinen alue täyttyy ja poistuu käytöstä.



Satamatoiminnan päästöt ilmaan, CO₂ [t/a]



Sähkön kulutus, MWh



Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi edetään Suomen Satamat ry:n laatiman Luonnon monimuotoisuuden tiekartan mukaisesti. Vaihtelevan toiminnan tavoitteena on kartoittaa toiminnan luontovaikutuksia ja asettaa konkreettiset askelmerkit tulevien vuosien toimenpiteille.

Green Corridor -hankkeessa konkreettisia tuloksia

Fossiilivapaan meriliikennekäytävän rakentaminen Turun ja Tukholman välille eteni merkittävästi vuoden 2025 aikana. Turun Sataman, Viking Linen ja Tukholman satamien vuonna 2024 käynnistämä Green Corridor -hanke huomioitiin myös kansainvälisesti, koska se on yksi harvoista vihreän merenkulun hankkeista, joissa on edetty jo konkreettisiin toimenpiteisiin ja tuloksiin. Kahden vuoden aikana on otettu edistysaskeleita muun muassa biopolttoaineiden käytössä, maasähkön kehittämisessä sekä satamien nollapäästötavoitteissa.

Turun satamassa kehitystyötä on tehty erityisesti maasähkön osalta. Maasähkön selvitys- ja suunnittelutyö on edennyt niin, että maasähkön vaatimat putkitukset on huomioitu Ferry Terminal Turku -yhteisterminaalien rakentamisessa ja maasähköprojekti on käynnistymässä myös Länsisatamassa. Laivaliikenteen sähköistämiseen liittyen Viking Line on ilmoittanut valmiudesta muuttaa Turun ja Tukholman välillä liikennöivä Viking Glory osittain sähkökäyttöiseksi jo 2020-luvun loppupuolella. Lisäksi satamaliikenteen vihreän siirtymän tueksi sataman rekkaparkissa on tullut käyttöön raskaan liikenteen sähkölatausasema huippunopealla 600 kW:n teholla.

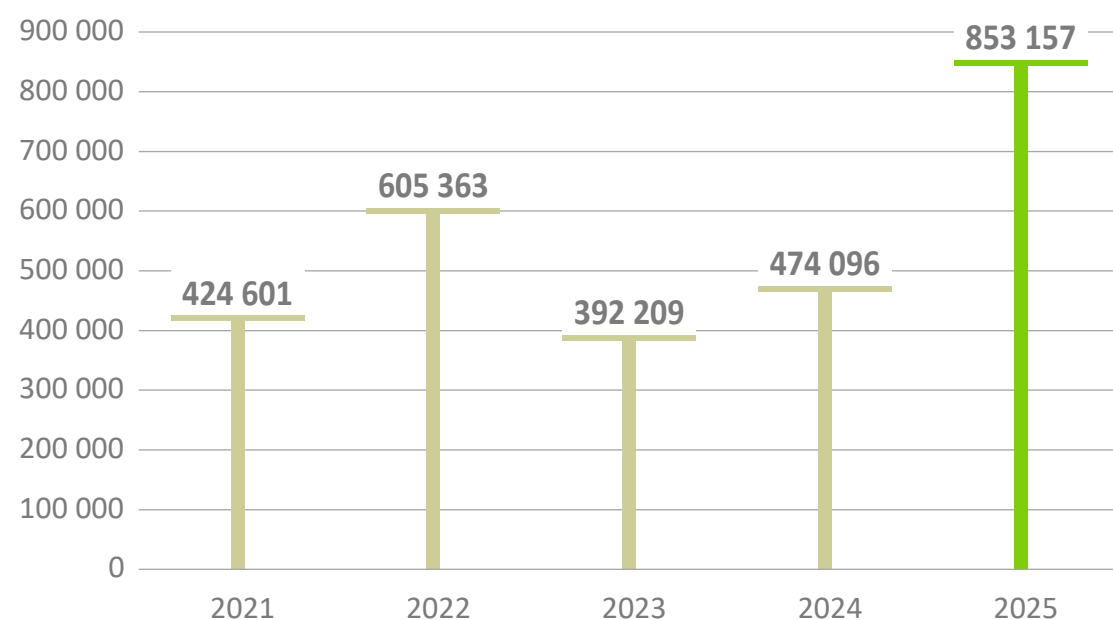


Turun Sataman, Viking Linen ja Tukholman satamien vuonna 2024 käynnistämä Green Corridor -hanke huomioitiin myös kansainvälisesti, koska se on yksi harvoista vihreän merenkulun hankkeista, joissa on edetty jo konkreettisiin toimenpiteisiin ja tuloksiin.



TURUN SATAMA OY YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS

Ympäristöperustein annetut alennukset, eur



	2025	2025	2025	2024	2024	2024
	Tuotot	Kulut	Investoinnit	Tuotot	Kulut	Investoinnit
1. Ulkoilman- ja ilmastonsuojelu	0	122 393	0	0	122 456	90 000
2. Vesiensuojelu ja jätevesien käsittely	0	34 729	0	0	25 772	0
3. Jätehuolto ja roskaantuminen	124 897	86 587	0	83 462	64 693	8 000
4. Maaperän ja pohjaveden suojelu			60 392			
5. Melun ja tärinän torjunta	0	0	0	0	0	0
6. Luonnonsuojelu ja maisemansuojelu						
7. Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät						
8. Ympäristönsuojelun edistäminen	0	293 086	9 880	0	216 991	6 740
Yhteensä	124 897	536 795	70 272	83 462	429 912	104 740
9. Ympäristöperusteiset verot ja veroluonteiset maksut						
Jätevero		0			0	
Polttoainevero		10 123			2 187	
Sähkövero		48 093			53 696	
Ympäristötoimintakulut yhteensä		58 216			55 883	
Poistot yhteensä		970 782			984 522	
Kaikki yhteensä	124 897	1 565 794	70 272	83 462	1 470 317	104 740



KANNATTAVUUS KUNNOSSA JA RISKIT HALLINNASSA

Turun Satama kantaa taloudellisen vastuunsa huolehtimalla liiketoimintansa kannattavuudesta, kilpailukyystä ja pitkän aikavälin elinvoimaisuudesta. Vahva taloudellinen suorituskyky varmistaa yhtiön pitkäjänteisen toiminnan ja mahdollisuudet investoida tulevaisuuteen. Samalla se mahdollistaa arvon tuottamisen ja jakamisen myös eri sidosryhmille, kuten työntekijöille ja Turun kaupungille satamayhtiön omistajana. Sataman hyvä tuloksentekeyky heijastuu myös ympäröivän yhteisön hyvinvointiin, työllisyyteen ja talouteen. Huolehtimalla verojen ja muiden julkisten maksujen asianmukaisesta hoitamisesta Turun Satama on mukana kehittämässä ja vahvistamassa koko yhteiskuntaa.

Riskienhallinta on osa Turun Sataman taloudellista vastuullisuutta. Sataman riskienhallinta tukee yhtiön strategisten ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista sekä varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa. Riskienhallinnan lähtökohtana on erilaisten ulkoisten ja sisäisten riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen. Turun Sataman sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastaa kattavasti yhtiön toiminnan laajuutta ja rakennetta. Taloudellisten ja toiminnallisten riskien lisäksi erityistä huomiota on kiinnitetty kyber- ja tietoturvallisuusuhkien ehkäisemiseen. Riskienhallinnan toimenpiteet on määritelty Turun Sataman riskienhallinnan suunnitelmassa, jollainen on laadittu myös koko sataman toiminnan osalta.



Turun Sataman sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastaa kattavasti yhtiön toiminnan laajuutta ja rakennetta. Taloudellisten ja toiminnallisten riskien lisäksi erityistä huomiota on kiinnitetty kyber- ja tietoturvallisuusuhkien ehkäisemiseen.



TURVALLISUUDEN VAHVISTAMINEN YHÄ TÄRKEÄMPÄÄ

Turun Sataman turvallisuustyön tavoitteena on suojata ihmisiä, aluksia ja omaisuutta sekä ympäristöä onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikolliselta toiminnalta. Turvallisuustyön perustan muodostavat merenkulun kansainvälinen ISPS-säännöstö sekä Turun Sataman oma auditoitu turvallisuus-suunnitelma. Perinteisten uhkien lisäksi Sataman turvallisuusohjelmissa on panostettu myös kyberuhkien torjuntaan. Kyberturvallisuudessa keskeinen tavoite on sataman kriittisten järjestelmien ympärivuorokautinen suojaus. Turvallisuustyön merkitystä korostaa maailmantilanteen epävakaus ja sen myötä kasvaneet riskit erilaisten häiriötilanteiden syntymiseen.

Käytännön toiminnassa hyödynnetään uusinta teknologiaa, jonka avulla hoidetaan muun muassa satama-alueen valvonta. Digitaalitekniikan käyttö osana turvallisuuden varmistamista tulee edelleen lisääntymään esimerkiksi Ferry Terminal Turku -hankkeen myötä. Sataman turvallisuusopas välittää tärkeimmät turvallisen toiminnan ylläpitämiseen tarvittavat tiedot kaikille sataman käyttäjille. Alueen sääntöihin perehdyttämistä nopeuttaa ja helpottaa myös alueella toimiville suunnattu verkkopohjainen turvallisuuskurssi.

Vuosi 2025 toi uusia tehtäviä ja sääntöjä

Kesällä 2025 voimaan tullut satamien turvatoimilain muutos toi Turun Satamallekin lisää tehtäviä koskien käytäntöjä ja veloituksia turvaselvitysten tekemiseen satamassa työskentelevistä henkilöistä. Muutoksen tavoitteena on parantaa sataman kriittisen infrastruktuurin suojaamista ja parantaa sataman häiriönsietokykyä ehkäisemällä sataman kriittisten tietojen hyödyntämistä erilaisiin laittomiin ja vahingollisiin tarkoituksiin tai häiritsemään tai muutoin vahingoittamaan sataman toimintaa.

Vuoden 2025 aikana paneuduttiin myös Ferry Terminal Turku -hankkeen turvakysymyksiin. Yhteisterminaalin ja laiturien rakennustyömaa edellytti alusta alkaen satama-alueen tehokkaampaa kulunvalvontaa ja liikenteen

ohjausta työmaaliikenteen lisääntyessä alueella. Yhtä aikaa työmaavalvonnan kanssa suunniteltiin ja rakennettiin valmiuksia terminaalin toimintojen ja sen käyttäjien turvallisuuden varmistamiseksi.

Meriliikenteen turvallisuutta kehitettiin ottamalla käyttöön uudet kohtaamis- ja ohittamiskieltoalueet Turun sataman vilkkaimmin liikennöidyillä väylillä. Uusien sääntöjen tavoitteena on selkeyttää alueella liikkumista ja varmistaa sujuva kulku kaikille aluksille. Uudet kieltoalueet koskevat kaikkia yli 45 metriä pitkiä aluksia.

Harjoituksilla hiottiin yhteistoiminnan sujuvuutta

Sataman kokonaisturvallisuuden varmistamiseksi turvallisuustyöhön on sitoutettu oman organisaation lisäksi myös Sataman asiakkaat, muut satama-alueella toimivat yritykset sekä tärkeimmät sidosryhmät. Yhteistyö eri viranomaisten ja turvallisuusalan toimijoiden kanssa on aktiivista ja erilaisilla yhteisharjoituksilla varmistetaan yhteistyön toimiminen kriisi- ja häiriötilanteissa. Vuoden 2025 maaliskuussa Turun Satama osallistui Huoltovarmuuskeskuksen Rakennuspoolin Länsi-Suomen aluetoimikunnan Malja 25 -valmiusharjoitukseen. Toukokuussa toteutettiin Sataman sisäinen tietoturvarajoitus ja lokakuussa ulkoisen pelastussuunnitelman harjoitukset.



KOKO SATAMAKONSERNILLA HYVÄ TULOSVUOSI

Turun Satama Oy on Turun kaupungin kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiön toimialana on satamainfrastruktuurin ylläpito sekä siihen liittyvä palvelu- ja vuokrausliiketoiminta. Turun Satamakonserniin kuuluvat emoyhtiö Turun Satama Oy sekä sen tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy. Turun Vapaavarasto on tuontiin ja vientiin erikoistunut varasto- ja logistiikkayritys, joka toimii kotimaan logistiikkaratkaisuihin. Yrityksen erikoisala on tullivarastointi, ja sen koko alueella on I-tyypin tullivarastotatus.

Sataman tulevaisuusinvestoinnit etenevät suunnitellusti. Ferry Terminal Turku -hankkeessa S1-laiturin urakka valmistuu kesällä 2026 ja yhteisterminaalien rakennustyöt, kuten S1-laiturin matkustajakäytävän urakka jatkuvat aikataulun mukaisesti vuonna 2026. Myös FTT-kenttäalueen projektinjohtourakka jatkuu vuonna 2026 ja S2-laiturin rakennustöiden hankinta toteutetaan loppuvuonna 2026.

Tilikauden liikevaihto satamakonsernissa oli 26,4 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitoksi muodostui 5,9 miljoonaa euroa ja tilikauden voitoksi 2,5 miljoonaa euroa. Hyvään tulokseen vaikuttivat emoyhtiön kulusäästöt sekä tytäryhtiön liikevaihdon kasvu. Satamakonsernin investoinnit olivat yhteensä 18,1 miljoonaa euroa. Emoyhtiö Turun Satama Oy:n liikevaihto oli 22,3 miljoonaa euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 3,8 prosenttia. Tärkein investointi oli Ferry Terminal Turku -hankkeen terminaalirakennukseen ja matkustajakäytäviin liittyvän investointikokonaisuuden aloittaminen.

Tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy:n vuosi ylitti odotukset. Liikevaihto kasvoi noin 45 prosenttia nousten 4,1 miljoonaan euroon. Turun Satama Oy on 16.10.2025 ylittänyt tytäryhtiössä 90 prosentin omistussuuden ja samalla päivämäärällä tehnyt osakeyhtiölain 18. luvun mukaisen ilmoituksen lunastusoikeuden ja -velvollisuuden syntymisestä sekä aloittanut vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn.

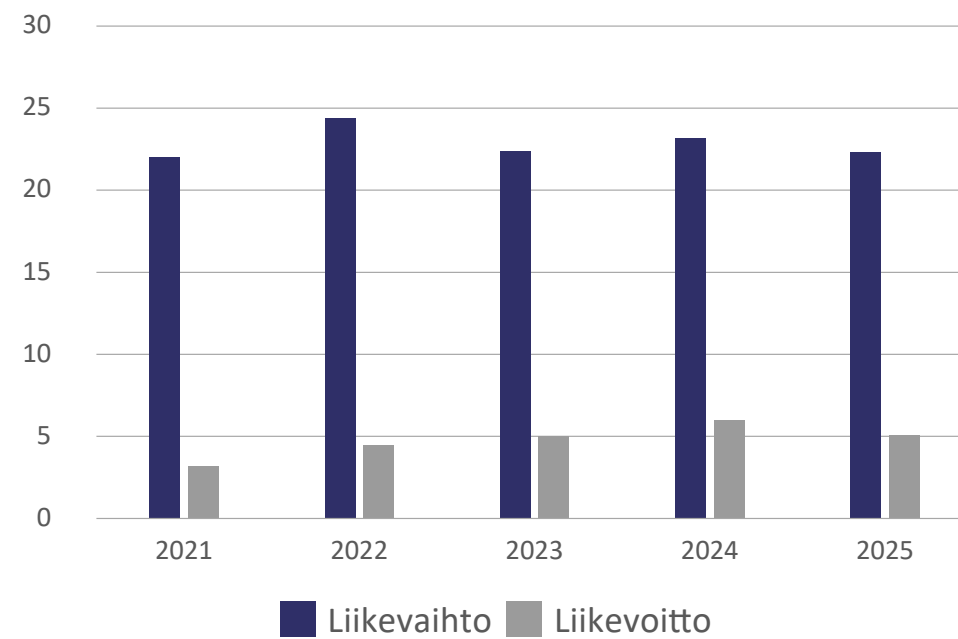
Investointien edistäminen vuoden 2026 pääasia

Suomen talous on jättämässä erittäin hitaan kasvun jakson taakseen. Taloustilanteen kohenemisesta huolimatta lähivuosina ei silti nähdä voimakkaan kasvun aikaa muun muassa kansainvälisen tilanteen epävakauudesta johtuen. Kotimainen kulutus alkaa kasvaa työmarkkinoiden vähitellen piristyessä ja kuluttajien luottamuksen talouteen vahvistuessa. Sataman rahti- ja matkustajamäärien arvioidaan pysyvän vuoden 2025 tasolla. Rahtiliikenteessä positiivisia odotuksia vahvistaa Saksan liikenteen uudelleen käynnistyminen vuoden 2025 lopulla.

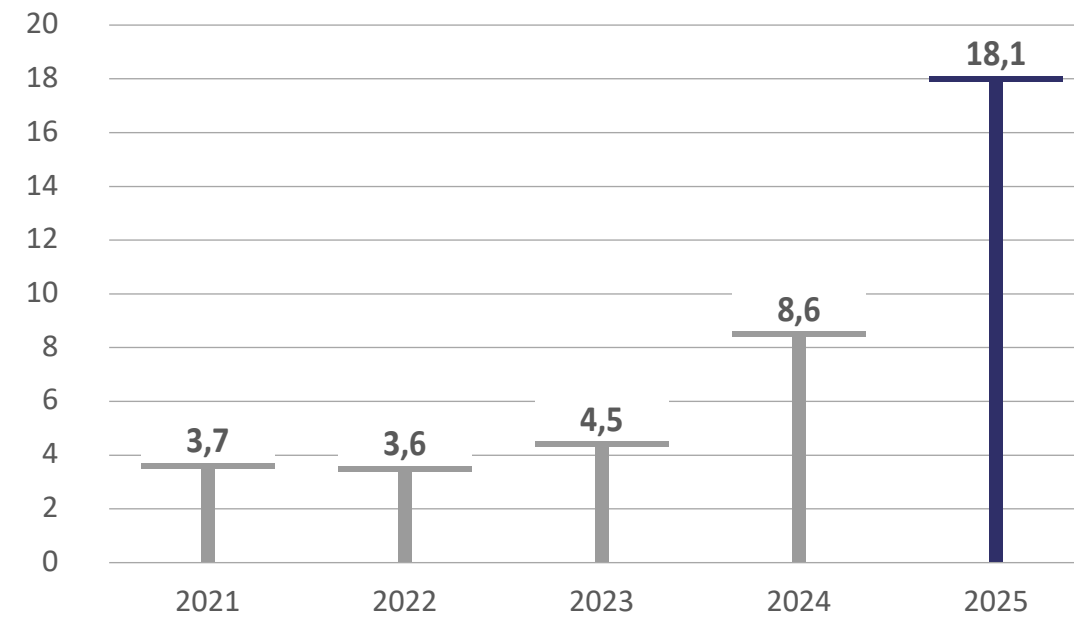
Sataman tulevaisuusinvestoinnit etenevät suunnitellusti. Ferry Terminal Turku -hankkeessa S1-laiturin urakka valmistuu kesällä 2026 ja yhteisterminaalien rakennustyöt, kuten S1-laiturin matkustajakäytävän urakka jatkuvat aikataulun mukaisesti vuonna 2026. Myös FTT-kenttäalueen projektinjohtourakka jatkuu vuonna 2026 ja S2-laiturin rakennustöiden hankinta toteutetaan loppuvuonna 2026. Kokonaisuudessaan Ferry Terminal Turku -projektin arvioidaan valmistuvan alkuvuonna 2028.

Tilikauden liikevaihto satamakonsernissa oli 26,4 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitoksi muodostui 5,9 miljoonaa euroa ja tilikauden voitoksi 2,5 miljoonaa euroa. Hyvään tulokseen vaikuttivat emoyhtiön kulusäästöt sekä tytäryhtiön liikevaihdon kasvu. Emoyhtiö Turun Satama Oy:n liikevaihto oli 22,3 miljoonaa euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 3,8 prosenttia.

Liikevaihto ja liikevoitto, milj. euroa



Investoinnit, milj. euroa



Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	88 803,73	34 515,35
Muut aineettomat hyödykkeet	1 999 204,51	2 520 736,12
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	1 887,03
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 088 008,24	2 557 138,50
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	20 751 579,68	22 406 548,34
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 810 180,27	29 369 821,69
Koneet ja kalusto	1 688 396,58	2 193 976,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	22 369 640,38	5 651 016,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	71 619 796,91	59 621 363,30
Sijoitukset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	121 880,00	121 880,00
Sijoitukset yhteensä	121 880,00	121 880,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	73 829 685,15	62 300 381,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	8 679,18	7 815,23
Vaihto-omaisuus yhteensä	8 679,18	7 815,23
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	2 500,00	2 500,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 500,00	2 500,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	76 522,62	52 472,19
Myyntisaamiset muilta	1 169 946,84	1 527 378,87
Muut saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	34 806 495,37	30 983 917,89
Muut saamiset muilta	1 556 929,36	362 995,92
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00
Siirtosaamiset muilta	220 420,74	163 568,17
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	37 830 314,93	33 090 333,04
Rahat ja pankkisaamiset	265 974,23	80 011,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	38 107 468,34	33 180 659,97
VASTAAVAA YHTEENSÄ	111 937 153,49	95 481 041,77

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Maksullinen osakeanti		
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	38 241 479,82	23 241 479,82
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	12 252 662,98	9 435 107,83
Tilikauden voitto (-tappio)	2 529 204,56	2 817 555,15
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	53 123 347,36	35 594 142,80
VÄHEMMISTÖOSUUDET	247 170,57	548 556,39
KONSERNIRESERVI	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	91 280,00	456 500,00
Velat saman konsernin yrityksille	46 700 000,00	48 300 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	464 555,65	129 909,06
Laskennalliset verovelat	1 216 525,61	1 183 296,10
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	48 472 361,26	50 069 705,16
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat		
Saman konsernin yrityksille	1 600 000,00	1 600 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	365 220,00	365 220,00
Ostovelat		
Saman konsernin yrityksille	196 793,72	547 985,56
Muille	3 871 687,09	1 238 501,64
Muut velat		
Saman konsernin yrityksille	2 400 000,00	2 400 000,00
Muille	259 366,05	1 413 424,84
Siirtovelat		
Saman konsernin yrityksille	148 962,96	164 962,96
Muille	1 252 244,48	1 538 542,42
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 094 274,30	9 268 637,42
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	58 566 635,56	59 338 342,58
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	111 937 153,49	95 481 041,77

Tuloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	26 358 945,28	25 949 266,70
Liiketoiminnan muut tuotot	492 380,66	219 498,67
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-415 025,37	-425 978,15
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	863,95	-1 627,17
Ulkopuoliset palvelut	-1 313 899,32	-1 588 356,26
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 728 060,74	-2 015 961,58
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 723 858,37	-3 544 906,31
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-901 638,11	-913 547,20
Muut henkilösivukulut	-136 530,23	-120 200,40
Henkilöstökulut yhteensä	-4 762 026,71	-4 578 653,91
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 533 271,30	-5 467 962,85
Konsernituloutus	-18 079,74	-300,69
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 551 351,04	-5 468 263,54
Liiketoiminnan muut kulut	-7 912 134,48	-8 367 876,22
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	5 897 752,97	5 738 010,12
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	536 640,60	1 066 851,65
Muilta	19 950,57	23 951,96
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-3 303 143,58	-3 331 017,97
Muille	-34 033,51	-75 680,59
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 780 585,92	-2 315 894,95
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 117 167,05	3 422 115,17
Tuloverot		
Tilikauden verot	-530 338,54	-593 671,05
Laskennalliset verot	-33 229,50	-57 699,22
Tuloverot yhteensä	-563 568,04	-651 370,27
Vähemmistöosuudet	-24 394,45	46 810,25
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	2 529 204,56	2 817 555,15

Rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	27 024 319,82	26 544 665,72
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	486 898,59	183 614,23
Maksut liiketoiminnan kuluista	-13 517 663,59	-15 877 260,76
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13 993 554,82	10 851 019,19
Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-3 327 366,59	-3 406 698,56
Saadut korot liiketoiminnasta	556 591,17	1 090 803,61
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,00	0,00
Maksetut välittömät verot	-788 774,19	-782 442,69
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	10 434 005,21	7 752 681,55
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0,00	0,00
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	10 434 005,21	7 752 681,55
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-19 447 927,27	-9 655 922,90
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus	5 482,07	35 884,44
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Myönnettyt lainat / takaisinmaksut	0,00	0,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-19 442 445,20	-9 620 038,46
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA		
Maksullinen oman pääoman lisäys	15 000 000,00	0,00
SVOP pääomanpalautus	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	0,00
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	1 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 965 220,00	-1 845 655,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-17 800,00	-1 800,00
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C)	13 016 980,00	-347 455,00
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	4 008 540,01	-2 214 811,91
Rahavarat tilikauden alussa	31 063 929,59	33 278 741,50
Rahavarat tilikauden lopussa	35 072 469,60	31 063 929,59

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 212,28	5 002,17
Muut aineettomat hyödykkeet	1 999 204,51	2 520 736,12
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	1 887,03
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 004 416,79	2 527 625,32
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	14 152 116,72	15 235 445,77
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 810 180,27	29 369 821,69
Koneet ja kalusto	1 586 743,71	2 039 873,08
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	22 369 640,38	5 651 016,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	64 918 681,08	52 296 156,93
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 498 043,90	2 128 583,90
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	121 880,00	121 880,00
Sijoitukset yhteensä	2 619 923,90	2 250 463,90
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	69 543 021,77	57 074 246,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	8 679,18	7 815,23
Vaihto-omaisuus yhteensä	8 679,18	7 815,23
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	76 522,62	52 472,19
Myyntisaamiset muilta	887 033,13	1 180 602,33
Muut saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	34 806 495,37	30 983 917,89
Muut saamiset muilta	1 556 929,36	362 995,92
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	800,00	308 400,00
Siirtosaamiset muilta	192 262,53	141 455,71
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	37 520 043,01	33 029 844,04
Rahat ja pankkisaamiset	33 446,46	39 212,34
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	37 562 168,65	33 076 871,61
VASTAAVAA YHTEENSÄ	107 105 190,42	90 151 117,76

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Maksullinen osakeanti		
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	38 241 479,82	23 241 479,82
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	7 082 290,51	3 903 216,53
Tilikauden voitto (-tappio)	2 020 825,22	3 179 073,98
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 444 595,55	30 423 770,33
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	4 912 444,65	4 969 187,55
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	45 800 000,00	46 800 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	464 555,65	129 909,06
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	46 264 555,65	46 929 909,06
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat		
Saman konsernin yrityksille	1 000 000,00	1 000 000,00
Ostovelat		
Saman konsernin yrityksille	196 793,72	520 492,79
Muille	3 608 464,64	1 161 850,80
Muut velat		
Saman konsernin yrityksille	2 400 000,00	2 400 000,00
Muille	117 335,52	1 181 019,55
Siirtovelat		
Saman konsernin yrityksille	148 962,96	164 962,96
Muille	1 012 037,73	1 399 924,72
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 483 594,57	7 828 250,82
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	54 748 150,22	54 758 159,88
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	107 105 190,42	90 151 117,76

Tuloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	22 319 849,12	23 193 716,36
Liiketoiminnan muut tuotot	517 382,46	229 482,78
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-192 658,47	-335 606,36
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	863,95	-1 627,17
Ulkopuoliset palvelut	-1 307 746,97	-1 588 356,26
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 499 541,49	-1 925 589,79
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 854 416,16	-2 815 771,46
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-731 358,87	-765 353,43
Muut henkilösivukulut	-102 791,86	-99 479,88
Henkilöstökulut yhteensä	-3 688 566,89	-3 680 604,77
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 674 796,74	-4 577 899,88
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-5 674 796,74	-4 577 899,88
Liiketoiminnan muut kulut	-6 853 307,76	-7 272 647,79
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	5 121 018,70	5 966 456,91
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	25 600,00	308 400,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	536 640,60	1 066 851,65
Muilta	14 129,17	6 111,68
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-3 230 247,21	-3 261 462,96
Muille	-4 963,86	-25 116,16
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 658 841,30	-1 905 215,79
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 462 177,40	4 061 241,12
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lis. (-) tai väh. (+)	56 742,90	-288 496,09
Tilinpäätössiirrot yhteensä	56 742,90	-288 496,09
Tuloverot		
Tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verot	-498 095,08	-593 671,05
Tuloverot yhteensä	-498 095,08	-593 671,05
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	2 020 825,22	3 179 073,98

Rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	22 940 537,61	23 549 191,49
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	511 900,39	193 598,34
Maksut liiketoiminnan kuluista	-11 348 427,92	-13 590 505,92
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	12 104 010,08	10 152 283,91
Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-3 235 211,07	-3 286 579,12
Saadut korot liiketoiminnasta	550 769,77	1 072 963,33
Saadut osingot liiketoiminnasta	333 200,00	0,00
Maksetut välittömät verot	-781 974,27	-782 442,69
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	8 970 794,51	7 156 225,43
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0,00	0,00
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	8 970 794,51	7 156 225,43
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin aineettomiin hyödykkeisiin	-18 790 004,98	-7 489 658,57
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus	5 482,07	35 884,44
Investoinnit muihin sijoituksiin	-369 460,00	-7 105,00
Myönnetyt lainat / takaisinmaksut	0,00	0,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-19 153 982,91	-7 460 879,13
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA		
Maksullinen oman pääoman lisäys	15 000 000,00	0,00
SVOP pääomanpalautus	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	0,00
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 000 000,00	-1 000 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,00	0,00
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C)	14 000 000,00	-1 000 000,00
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	3 816 811,60	-1 304 653,70
Rahavarat tilikauden alussa	31 023 130,23	32 327 783,93
Rahavarat tilikauden lopussa	34 839 941,83	31 023 130,23

PORT^{OF}TURKU

F I N L A N D



Linnankatu 90 • 20100 Turku • www.portofturku.fi