

VUOSIKERTOMUS
TURUN SATAMA 2020



SISÄLLYSLUETTELO

VUOSI 2020 LYHYESTI	4
TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA STRATEGIA	10
OPERATIIVINEN TOIMINTA	12
VASTUULLINEN SATAMA	22
TALOUS	30



POIKKEUKSELLINEN VUOSI TAKANA



Vuosi 2020 jää historiaan hyvin poikkeuksellisen ajanjaksona. Alkuvuoden vielä kasvusuuntaiset näkymät muuttuivat nopeasti epävarmoiksi maailmalta kantautuneiden pandemiauutisten myötä ja maaliskuussa koronaepidemia saapui Suomeenkin.

RAHTILIIKENNE TURVASI SATAMAN TOIMINNAN

Turun satamassa epidemian vaikutukset iskivät pahimmin Turun ja Tukholman välisessä liikenteessä toimiviin varustamoihin, kun Suomen hallituksen päättämät rajoitustoimet pysäyttivät matkustajaliikenteen maiden välillä lähes kokonaan. Matkustajaliikenteen tyrehtyessä rahtiliikenteestä tuli satamatoiminnan selkäranka, mihin osaltaan vaikutti Suomen Huoltovarmuuskeskuksen tuki liikenteen ylläpitämiseksi.

Sekä Viking Line että Tallink Silja keskittivät Skandinavian liikenteensä Turkuun, minkä ansiosta Turun sataman rahtiliikenteen volyyymi kasvoi 12,2 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna. Matkustajaliikenteen volyyymi sen sijaan laski noin 65 prosenttia matkustajamäärän jäätyä noin 1,1 miljoonaan matkustajaan. Kesäkauden valopilkuna oli lomakauteen ajoittunut Tallink Siljan suora yhteys Turusta Tallinnaan, mikä saavutti hyvän suosion.

Kokonaisuutena ottaen Turun Satama Oy pärjäsi vaikeissa olosuhteissa hyvin, mitä tuki hyvä kustannuskuri. Vastuullisena työnantajana satamayhtiö piti huolta myös henkilöstöstään

niin, ettei yhtään ihmistä lomautettu tai irtisanoitu vuoden aikana.

VALOISAT NÄKYMÄT TULEVAISUUTEEN

Uuteen vuoteen satamassa lähdettiin liikelle toiveikkaina, vaikka pandemian ote niin Suomessa kuin erityisesti muualla Euroopassa on vuoden 2021 alkupuolella vielä vahva. Rokotusten käynnistyminen tuo kuitenkin valoa tulevaisuuteen ja uskoa myös matkustajaliikenteen käynnistymiseen ja vilkastumiseen.

2020 MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT

- 17.1. Mann Lines avasi uuden ro-ro-laivayhteyden Turusta Rotterdamiin.
- 22.-23.1. NaviGate-messut, Turku.
- 4.3. Matkustajaterminaaleissa aloitettiin koronavirusneuvonta Suomeen saapuville matkustajille.
- 16.3. Suomen hallitus totesi Suomen olevan poikkeustilassa koronavirustilanteen vuoksi.
- 16.3. Henkilö- ja matkustajaliikenne Suomeen keskeytettiin.
- 2.4. Suru-uutinen satamakapteeni ja turvallisuuspäällikkö Kari Riutta menehtymisestä.
- 1.5. Pauliina Roti aloitti turvallisuuspäällikkönä.
- 1.6. Teemu Aaltonen valittiin satamamestariksi.
- 15.6. 5G-verkkoa pilotoitiin satama-alueella osana SecurePax-hanketta.
- 6.7. Automaattiset kiinnitys- ja irrotusjärjestelmälaitteet saapuivat satamaan.
- 7.7. Tallink Silja aloitti risteilyt Turusta Tallinnaan.
- 1.8. Sari Koskinen aloitti uudessa henkilöstöpäällikön tehtävässä.
- 27.8. Kiinteäpuominen satamanosturi Mantsinen myytiin Sevillan satamaan Espanjaan.
- 11.9. Naton kaksi fregattia, CorteReal ja Toronto saapuivat laivastovierailulle Turkuun.
- 17.9. Toimitusjohtaja Erik Söderholm valittiin Suomen Satamaliiton hallitukseen.
- 27.10. Satama-alueen suursiivouspäivät yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa.
- 27.11. Turvallisuuden tehovalvontakampanja satama-alueella.



17.1.



16.3.



6.7.



27.11.

Vuoden 2021 aikana matkailuun kertynyt pautunut kysyntä alkaa rokotusten edistyessä purkautua, mikä heijastuu ensimmäisenä laivamatkoihin. Selkeää käännekohtaa odotetaan jo tulevalle kesälle niin yksityis- kuin ryhmämatkailijoiden lähtiessä jälleen merelle niin viihtymään kuin vaikkapa kokousta pitämään. Todellisen kasvupiikin Turun ja Tukholman väliseen liikenteeseen tuo uusi Viking Glory, joka aloittaa liikennöinnin vuoden 2022 alussa. Pitemmälle tulevaisuuteen katsottaessa Turun satamaa vahvistaa myös maata pitkin matkustamista suosiva trendi, koska Turun laivat mahdollistavat sujuvan siirtymän Tukholmasta Eurooppaan suunnitelluille nopeille junayhteyksille.

Myös rahtiliikenteen osalta odotukset ovat myönteiset. Vuoden 2020 aikana Turun satama on osoittanut toimivuutensa myös suurelle joukolle uusia asiakkaita. Lyhin ja nopein reitti Skandinaviaan sekä rahtiliikenteen ajoikamääräyksiin sopivat aikataulut ovat heidän ja kaikkien asiakkaittemme hyödynnettävissä poikkeusaikojen mentyäkin. Yksikkökuljetusten lisäksi kasvuodotuksia on myös projektikuljetuksissa, joihin Turun satamalla on tarjota sekä kapasiteettia että vahva palvelutaso.

Sataman tulevaisuudelle merkittävä uudistus on etäluotsaukseen siirtyminen. Etäluotsauksen lähtökohtana on luotsauspalvelujen tehokkuuden ja joustavuuden lisääminen sekä luotsauskustannusten lasku, millä on iso merkitys pitkien luotsausmatkojen Turulle. Rahtiliikenteen lisäksi tästä hyötyvät myös risteilyvarustamot.

INVESTOINNIT TUKEVAT JATKUVAA KEHITYSTÄ

Neuvottelut Turun Sataman uuden yhteisterminaalin rakentamisesta ovat jatkuneet tiiviinä vuoden 2020 ajan. Tavoitteena on päästä ratkaisuun tulevan kesän aikana, jolloin terminaalili olisi otettavissa käyttöön joulukuussa 2025. Terminaalirakennuksen lisäksi hankkeeseen

sisältyy myös muun muassa uusi laituriratkaisu sekä jo pääosin toteutetut kenttäjärjestelyt. Myös uusi automaattinen kiinnitysjärjestelmä on asennettu ja valmiina käyttöön heti Viking Gloryn aloittaessa liikennöinnin Turusta. Uusien liikennejärjestelyjen myötä näistä muodostuu pitkälle tulevaisuuteen suuntaava suurinvestointi.

Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, hallintoamme sekä henkilöstöämme hyvästä yhteistyöstä vaikeana aikana. Vuonna 2020 osoitimme, että yhdessä ja positiivisella asenteella selviämme haasteellisinkin aikoina.

Erik Söderholm
toimitusjohtaja
Turun Satama Oy

AVAINLUVUT 2020



KOKONAISLIIKENNE 2,4 milj. tonnia 12,2 %	RO-RO-LIIKENNE 2,0 milj. tonnia 10,1 %	MATKUSTAJA-LIIKENNE 1,1 milj. henkilöä -65,1 %
ALUSKÄYNNIT 1 938 kappaletta -1,8 %	ALUSTEN NETTOVETOISUUS 45,9 milj. nettotonnia 3,7 %	AJONEUVOJA 156 178 kappaletta -44,4 %

LIKEVAIHTO 21,9 milj. euroa -7,6 %	LIKEVOITTO 4,1 milj. euroa -14,8 %	TULOS -0,0 milj. euroa -101,8 %
INVESTOINNIT 6,4 milj. euroa 88,2 %	OMAVARAISUUS-ASTE 32,4 prosenttia 1,9 %	HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN 61 henkilöä -7,6 %

TURUN SATAMA ON MAHDOLLISUUKSIEN RAKENTAJA

Turun satama on Suomen Skandinavian liikenteen keskus ja elinkeinoelämälle tärkeä logistinen linkki Eurooppaan ja valtamerilinjojen kautta kaukomaille asti. Perustehtävämme on varmistaa, että matkustajat ja rahti kulkevat satamasta satamaan ajallaan, turvallisesti, joustavasti ja tehokkaasti.

Turun satama on Suomen toiseksi suurin matkustajasatama ja Suomen ulkomaankaupalle oikotie maailmalle. Rahtiliikenteen painopiste on yksikkökuljetuksissa, jalostettujen tuotteiden rahdissa sekä teollisuuden projektikuljetuksissa. Näillä osa-alueilla haluamme olla aidosti kiinnostavin vaihtoehto kaikille joustavia ja tehokkaita satamapalveluja ja nopeita kuljetusyhteyksiä tarvitseville.

ASIAKKAAT OVAT SATAMAN STRATEGIAN KESKIÖSSÄ

Kaiken tekemisen keskiössä on asiakas. Kehitämme satamaa yhteistyössä asiakkaidemme kanssa ja otamme heidän tarpeensa sekä mahdollisuutensa huomioon kaikessa toiminnassamme. Uudistamalla sataman infrastruktuuria ja hyödyntämällä digitalisaatiota parannamme matkustaja- ja rahtiliikenteen toimintaedellytyksiä niin nykyisiä asiakkaitamme kuin myös uusia matkustaja- ja rahtivirtoja tuovia toimijoita ajatellen. Ajanmukaiset fasilitetit ja palvelut tarjoamalla luomme lisäarvoa niin varustamoille, kuljetusliikkeille, elinkeinoelämälle kuin matkailijoille.

MUUTOKSET TUOVAT UUSIA MAHDOLLISUUKSIA

Turun sataman toimintaympäristö elää ja muuttuu jatkuvasti. Suurimmat muutosajurit liittyvät ympäristönsuojeluun, digitalisaatioon ja Turun kaupungin kaavoitukseen. Markkinatilanteeseen ja satamien väliseen kilpailuun vaikuttavat eniten liikennepoliittiset päätökset, jotka ohjaavat Suomen sisäisten liikenneväylien kehittämistä. Toimimalla aktiivisesti eri foorumeilla pyrimme ohjaamaan muutoksia ja reagoimaan nopeasti niiden vaikutuksiin sataman toiminnalle.

KOHTI YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISTÄ MERILIIKENNETTÄ

Turun Sataman ympäristötyö keskittyy meille tärkeän Itämeren vesiensuojeluun, ilmapäästöjen vähentämiseen sekä energiatehokkuuden parantamiseen. Huomioimme ympäristönäkökohdat ja seuraamme ympäristövaikutuksia sataman toimintoja kehitettäessä ja samaa edellytämme myös yhteistyökumppaneilta ja alihankkijoilta. Satamalla on oma ympäris-

töohjelma ja siihen pohjautuva, vuosittain julkaistava ympäristöraportti. Käytössä ovat myös ympäristöperusteiset alusmaksut, joissa maksujen alennusperusteena on kansainvälinen Clean Ship Index -luokitus. Lisäksi olemme mukana toteuttamassa hiilineutraalia Turkua.

DIGITALISAATIO SUJUVOITTA A LIIKENNETTÄ JA PALVELUJA

Satamapalvelujen digitalisoinnissa Turun Satama kuuluu alansa edelläkävijöihin. Olemme otaneet uutta teknologiaa käyttöön muun muassa matkustajasataman liikenteenohjauksessa sekä ajoneuvojen mittaus-, punnitus- ja kuvauspalveluissa. Digitaalisuuteen perustuu myös sataman uusi automooring-laitteisto, joka nopeuttaa alusten kiinnitystä ja irrotusta. Satamaturvallisuutta olemme parantaneet esimerkiksi kamerajärjestelmien uudistamisessa aluevalvonnan tehostamiseksi. Lisäksi satamassa valmistaudutaan oman 5G-verkon käyttöönottoon satama-alueella.

Kaiken tekemisen keskiössä on asiakas. Kehitämme satamaa yhteistyössä asiakkaidemme kanssa ja otamme heidän tarpeensa sekä mahdollisuutensa huomioon kaikessa toiminnassamme.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN MUUTOKSISTA ETUJA JA HAASTEITA

Sataman lähiympäristön muutoksista suurimmat muodostuvat uusien asuntoalueiden rakentamisesta satama-alueen läheisyyteen sekä Turun linnan ympäristöön sijoittuvan Linnanniemen suunnitelmista. Molemmat tuovat satamatoiminnalle sekä etuja että haasteita lisäämällä koko satamaympäristön viihtyisyyttä ja vetovoimaa, mutta edellyttämällä myös uusia ratkaisuja. Suunnittelussa tehdäänkin avointa yhteistyötä kaupungin ja muiden toimijoiden kanssa satamaliikenteen sujuvoittamiseksi sekä satamassa toimivien yritysten toimintaedellytysten turvaamiseksi.

SATAMAYHTEYKSIEN EDISTÄMINEN YHTEINEN ASIA

Aktiivista yhteistyötä tarvitaan myös koko maakunnalle edullisten väyläpäästöjen aikaansaamiseksi. Maanteiden pääväylien kunnon ja vetokyvyn lisäksi huomio on kohdistettava rautaliikenteeseen. Turun tunnin junan lisäksi on jo ympäristöystävällistä tärkeää saada osa tavariikenteestäkin kiskoille, mihin Turun Satama tarjoaa täydet valmiudet. Meriliikenteen yhteyksiin merkittävin positiivinen vaikutus on alusten etäluotsaukseen siirtymisellä, joka pitkien luotsausmatkojen Turulle on iso ja merkittävä uudistus.

OPERATIIVINEN TOIMINTA

MATKUSTAJALIIKENTEELLÄ VAIKEA VUOSI

Turun sataman matkustajaliikenteen pääosa muodostuu Suomen ja Ruotsin välisestä linjaliikenteestä, jota täydentävät Turkuun suuntautuvat kansainvälisten risteilyvarustamojen vierailut. Sataman matkustajaliikenteen vetovoima perustuu Turkuun ympäröivän saaristoluonnon tarjoamiin maisemiin, korkealuokkaisiin aluksiin ja palveluihin, kiinnostaviin kaupunkikohteisiin sekä sataman helppoon saavutettavuuteen eri puolilta Suomea.

Turun sataman matkustajaliikenteen vuosi 2020 käynnistyi lupaavasti. Vuoden kahden ensimmäisen kuukauden aikana matkustajamäärät olivat vielä kasvussa edelliseen vuoteen verrattuna, mutta maaliskuusta lähtien luvut heikkenivät nopeasti globaalin koronapandemian seurauksena.

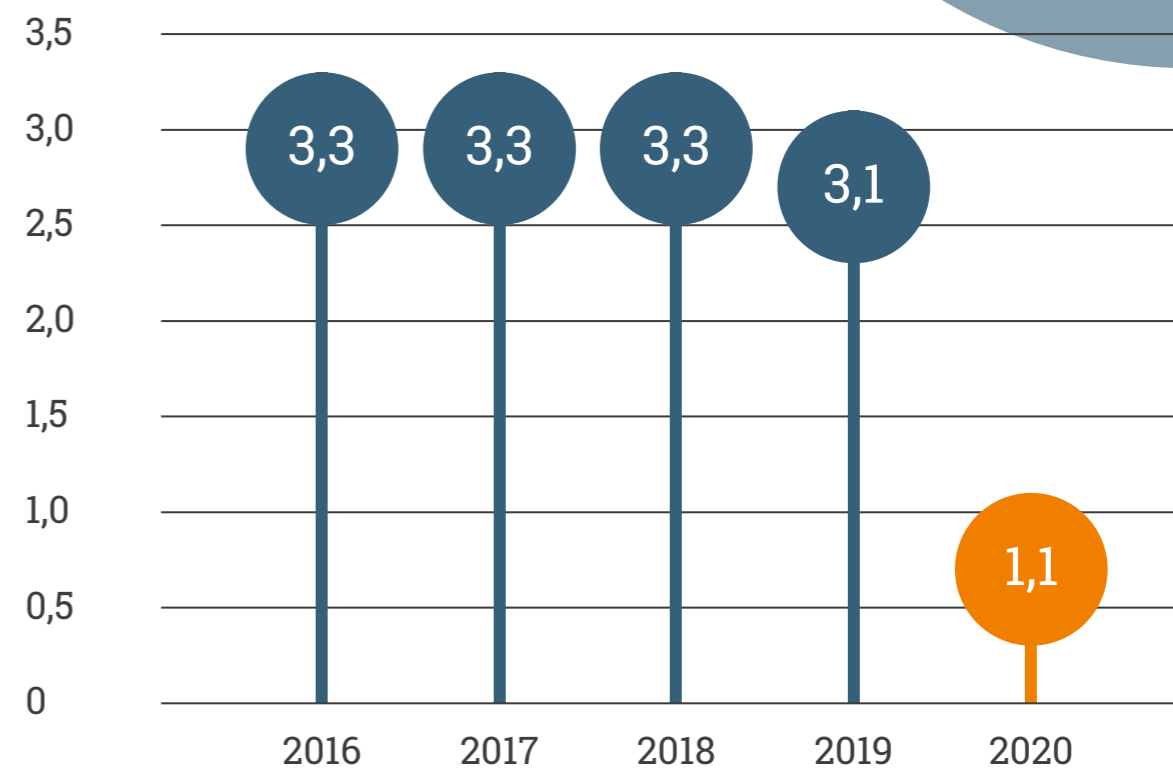
Suomen hallituksen asettamat matkustusrajoitukset ja yleinen pelko taudin leviämisestä johtivat siihen, että vuoden 2020 matkustaja-

määrä jäi lopulta ainoastaan 1,1 miljoonaan matkustajaan. Edellisvuoteen verrattuna Turun kautta kulki siis kaksi miljoonaa matkustajaa aiempaa vähemmän. Turun ja Tukholman välisen rahtiliikenteen kysynnän ansiosta sekä Viking Linen että Tallink Siljan alukset liikennöivät kuitenkin koko vuoden normaaliin tapaan, minkä ansiosta välttämätön matkustus oli mahdollista myös rajoitusten aikana. Heinä-elokuun hiljaisemman epidemiavaiheen aikana Tallink Silja toteutti lisäksi suoria lähtöjä Turusta Tallinnaan. Varustamot tekivät hyvää työtä tartuntariskien pienentämiseksi ja matkustajien turvallisuuden varmistamiseksi.

Matkustusrajoitusten odotetaan poistuvan vuoden 2021 aikana sitä mukaa kun koronakotukset edistyvät. Turun Satama uskoo sen johtavan laivamatkojen kysynnän vahvaan kasvuun, kun vuoden mittaan patoutunut kysyntä alkaa purkautua. Odotettavissa on, että matkailun vähitellen vapautuessa matkojen kysyntä suuntautuu ensi vaiheessa lähimatkailuun, jolloin Turun satama Suomen ja Skandinavian välisen matkustajaliikenteen markkina-johtajana tulee hyötymään tästä merkittävästi.



MATKUSTAJALIIKENNE, milj. henkilöä



Sataman matkustajaliikenteen tulevaisuus näyttää muutenkin valoisalta. Vuoden 2022 alussa Viking Linen Turun reitillä aloittaa liikenteen varustamon uusi lippulaiva m/s Viking Glory. Itämeren modernein ja ympäristöystävällisin matkustaja-alus tulee tarjoamaan ainutlaatuisia matkakokemuksia maailman kauneimmissa saaristo- ja merimaisemissa. Uuden aluksen tulon jälkeen Turun ja Tukholman välistä reittiä liikennöi Itämeren uusin, viihtyisin ja ympäristöystävällisin aluskanta. Uuden yhteisterminaalilin valmistuminen ja Turun linnan ympäristöön suunnittelun Linnanniemen toteutuminen tuovat varmasti uusia asiakasvirtoja myös Turun sataman matkustajaliikenteeseen.

Suomen ja Ruotsin välisen matkailun lisäksi Turun satama tarjoaa nopean ja mutkattoman reitin myös omalla autolla syvemmälle Eurooppaan suuntaaville matkustajille. Tulevaisuudessa Turusta pääsee merimatkan jatkoksi maata pitkin Euroopan sydämeen myös nopeita junayhteyksiä hyödyntäen, kun Ruotsin suunnitellut uudet junayhteydet toteutuvat.

Risteilyliikenne odottaa uutta kesää

Korona vei matkustajat myös Itämeren risteilyliikenteestä. Ennakkovarausten perusteella Turun Satamassa odotettiin ennätysellistä aluskäyntien määrää, mutta yhtään ei vuonna 2020 toteutunut.

Vuoden 2021 osalta tilanne on edelleen odottava suhteen, missä vaiheessa vuotta risteilyliikenne käynnistyy uudelleen. Aluskäynnejä tulevalle kesälle on tässä vaiheessa varattu viisi, joista kolme varausta on samalle alukselle. Jokainen aluksista on tulossa ensimmäistä kertaa Turkuun, mikä kertoo osaltaan Turun Sataman ja Visit Turun hyvin onnistuneesta markkinoinnista sekä varustamojen tarpeesta löytää asiakkailleen uusia vierailukohteita.

Suomen hallituksen asettamat matkustusrajoitukset ja yleinen pelko taudin leviämisestä johtivat siihen, että vuoden 2020 matkustajamäärä jäi lopulta ainoastaan 1,1 miljoonaan matkustajaan.



PANDEMIATILANTEESSA LUOTIIN UUSIA OHJEISTUKSIA TIEDONKULUN KEHITTÄMISEKSI

Teemu Aaltonen aloitti työt Sataman operatiivisen yksikön aluspalveluiden satamamestarina kesäkuun alussa 2020.

”Paukahdin uuteen pestiin satamamestariksi suoraan koronan keskelle, joten se on ollut arkea alusta lähtien. Kun hässäkkä alkoi, niin nostihan se pintaan pelkoa ja kävi mielessä eri skenaarioita, miten pandemia tulee vaikuttamaan,” Teemu kertoo.

Operatiivista työtä tehdään paikan päällä, joten etäyhteyksien päähän ovat siirtynyt ainoastaan tapaamiset ja kokoukset. Teemun mielestä Teams tuo uusia mahdollisuuksia työhön, tulee pohdittua, minkälaiset tapaamiset ja reissaukset ovat tarpeellisia, vai voiko asian hoitaa etänä.

Pandemia näkyy aluspalveluiden arjessa siten, että aamu- ja iltavuorolaisille on omat sosiaalitulat ja muuan muassa näppäimistöt ja pinnat desinfioidaan työvuoron lopussa. Siistijä käy ennen työvuoron alkua. Maskit ja käsidesit ovat käytössä kuten muuallakin. Valvomoon ja sosiaalituloihin on omat sisäänkäynnit ja läpikulku

sekä vierailut toimitiloissa on kielletty. 14 hengen työporukassa on helppo pitää turvavälit ja käytössä on kolme autoa, joten työkohteeseen voidaan mennä vaikka eri autoilla.

”Pandemiatilanteen edetessä Satama on luonut uusia ohjeistuksia tiedonkulun parantamiseksi. Saamme tiedon esimerkiksi mahdollisesta koronaepäilystä aluksella oikea-aikaisesti. Itse emme ole suorassa tekemisissä alusten henkilöstön kanssa, mutta esimerkiksi luotsien työssä on haasteellista, kun he menevät ”koronalaiwaan” ja työ voi kestää tunteja. Pandemian takia luotsataan päivällä, jolloin on parempi näkyvyys. Maskia tai visiiriä käytettäessä voivat esimerkiksi silmälasit huuruuntua.” Teemu kertoo.

Vapaa-aikaan hän ei koe pandemian juurikaan vaikuttaneen sen enempää kuin muillakaan. Teemu harrastaa padelia ja sitä on päässyt pelaamaan. Matkustamaan miehen tekisi mieli, kuten varmasti meillä muillakin. Tall Ships Races myös pohdituttaa, miten mahdollisesti hyvinkin suurta yleisön kiinnostusta herättävä tapahtuma saadaan turvallisesti järjestettyä.

SATAMAVALVONNAN PUHELIN SOI TIHEÄN PANDEMIAN ALUSSA

Vuoro esimies Timo Jokiranta toimii satamavalvonnassa, aluspalveluliikenteen ja nosturitoiminnan vuoro esimiehenä. Käytännössä se tarkoittaa yhteistyötä laivayhtiöiden agenttien kanssa ja työjohtoa, kun laiva saapuu, kiinnitetään, irrotetaan, annetaan vettä sekä nosturitöitä.

”Pandemian huomasi eniten kansalaisten lisääntyvinä yhteydenottoina satamavalvonnan ympärivuorokauden palvelevassa puhelimesta. Paljon oli epätietoisuutta alussa niin kysyjillä kuin vastaajillakin”, Timo kertoo.

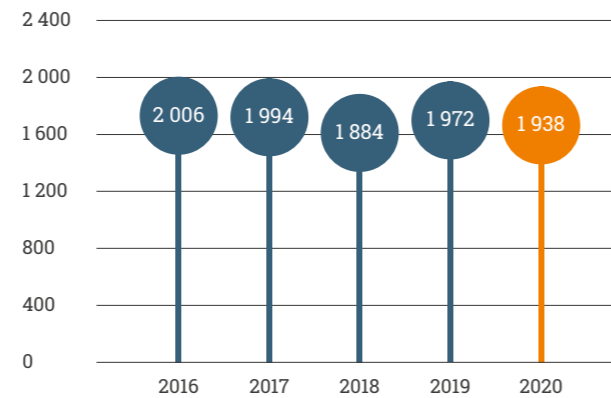
Matkustajia kiinnosti käytännön järjestelyt; testataanko tulijat terminaalissa, kun laivalla tullaan. Satamavalvonta ohjasi kysyjät sovitusti raja- ja

terveydenhuollon viranomaisten puoleen. Soitot ovat pandemian edessä vähentyneet. Ihmiset ovat hyvin omatoimisesti löytäneet ohjeistusta netistä.

Timon mielestä pandemiasta voisi ottaa opikseen siten, että jatkossakin muistettaisiin desinfioida yhteiskäytössä olevien puhelinten ja tietokoneen näppäimistöjen pinnat. ”Erittäin hyvä tapa on desinfioida esimerkiksi näppäimistö, kun samalla koneella voi olla 5-6 käyttäjää päivän mittaan. Pysäyttää viruksen eteneminen ainakin sitä kautta alkuunsa,” hän toteaa.



ALUSKÄYNNIT, kpl



Samaa viestiä tuovat myös risteilyjärjestäjien tiedustelut, joiden runsaus luo luottamusta risteilyliikenteen tulevaisuuteen.

Risteilyliikenteen tulevaisuudelle myönteinen uutinen on myös Turun linnan alueelle suunnitellun Linnanniemen eteneminen. Sataman naapurisiin sijoittuvasta Linnanniemestä rakentuu ympärivuotisen kaupunkikulttuurin keskus, jossa meri ja historia ovat vahvasti läsnä. Alueen kehittämisessä ovat keskeisessä roolissa Turun linna, Forum Marinum sekä alueelle tulevaisuudessa sijoittuva Historian ja tulevaisuuden museo.

Suuremmille risteilyaluksille on kantasatamassa oma laituri, joka on valmis vastaanottamaan jopa 230-metriset alukset. Alle 100-metriset alukset pyritään sijoittamaan Aurajokeen, josta matkustajilla on lyhyt kävelymatka keskustaan rantakatua pitkin. Yhteistyössä VisitTurun kanssa matkustajille on tarjolla monipuolista palvelua neuvonnasta retkiohjelmiin.

RAHTILIIKENNE KASVOI POIKKEUSOLOISSA

Turun sataman rahtiliikenne muodostuu suuryksikköliikenteestä, jalostettujen tuotteiden kuljetuksista sekä teollisuuden vaativista projektikuljetuksista. Säännöllinen, tiheä linjaliikenne Skandinaviaan ja muihin Itämeren tärkeimpiin satamiin sekä yhteydet valtamerilinjoille tuovat joustavuutta yritysten kuljetusaikatauluihin, parantavat logistiikan kustannustehokkuutta ja vahvistavat toimitusvarmuutta.

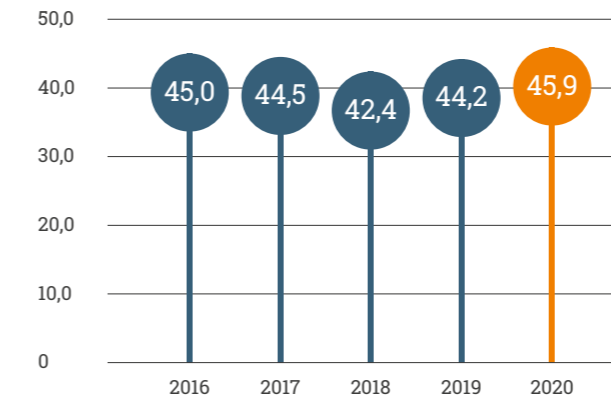
Turun sataman rahtiliikenteen määrä kasvoi vuonna 2020 osittain poikkeusolojen vuoksi, mutta rahtimäärät olivat nousussa jo heti vuoden alusta alkaen. Kasvua kertyi erityisesti Skandinavian liikenteestä, kun sekä Viking Line että Tallink Silja keskittivät kaiken Ruotsiin suuntautuvan liikenteensä kulkemaan Turun sataman kautta.

Kokonaisuudessaan Turun sataman kautta kulki rahtia yhteensä 2,4 miljoonaa tonnia, missä oli nousua edelliseen vuoteen verrattuna 12,2 prosenttia. Suuryksikköliikenteessä kasvua kertyi lähes 18 prosenttia. Viennin osuus liikenteestä oli yhteensä 1,2 miljoonaa tonnia ja tuonnin 1,2 miljoonaa tonnia. Skandinavian liikenteessä olleiden alusten täyttöasteet olivat korkealla koko vuoden ajan, ja matkailijoiden ajoneuvoilta vapautunut kapasiteetti tehokkaassa käytössä.

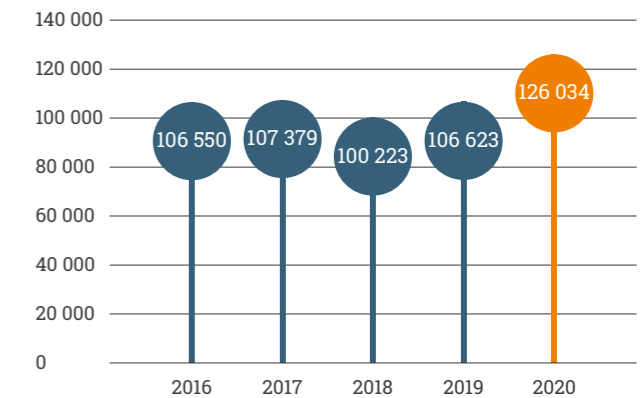
Myönteistä kehitystä tapahtui myös Turun sataman muussa linjaliikenteessä. Vuoden 2020 alussa avattu yhteys Turun satamasta Rotterdamiin osoittautui vetovoimaiseksi vienti- ja tuontiväyläksi. Mann Linesin aiempaa reittiä täydentävä yhteys tarjoaa erinomaiset jatkoyhteydet valtamerilinjoille sekä kattavat raide- ja tieliikenneyhteydet kaikkialle Eurooppaan. Brexit-aikana myös varustamon Iso-Britannian yhteys on osoittautunut aiempaakin merkityksellisemmäksi tarjoamalla luotettavia ratkaisuja

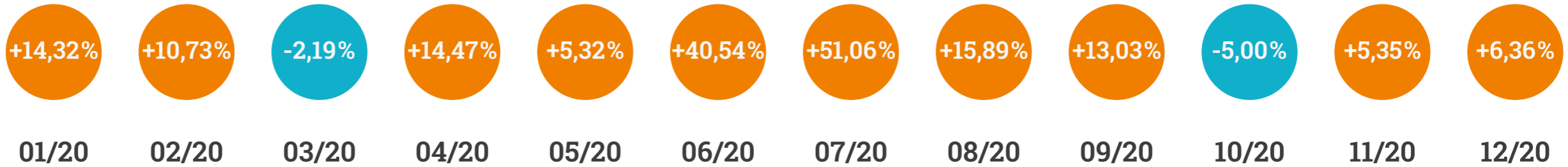
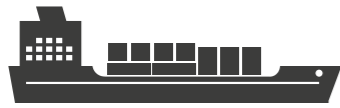
Turun ja Tukholman välisen linjan merkitys Suomen huoltovarmuudelle konkretisoitui pandemian myötä.

KESKIMÄÄRÄINEN ALUSTEN NETTOVETOISUUS, milj. nt



REKKALIIKENNE, kpl





ja osaamista uuden tilanteen eteen joutuneille yrityksille.

Rahtiliikenteen palvelun tehostamiseksi Turun satamassa on toteutettu ja toteutumassa useita merkittäviä uudistuksia, kuten kantasataman uudet kenttäjärjestelyt teknologioineen. Viking Linen kenttäalueella on otettu käyttöön uudet ajoneuvojen punnitus-, mittaus- ja kuvausjärjestelmät ja Tallink Siljan kenttäuudistukset ovat myös valmiina käyttöön otettaviksi. Kenttä on kuluneen vuoden aikana tasoitettu ja sen liikenteenohjausta on kehitetty keskittämällä matkustaja- ja rahtiliikenne samalle kentälle sekä asentamalla kentälle digitaaliset ajo-opasteet. Molempien varustamojen kenttäalueiden uudistukset sujuvoittavat merkittävästi virtausta autokentällä ja nopeuttavat alusten lastausta.

Tavaraliikenteen palvelujen kehittämistavoitetta tukee myös Sataman nosturiliiketoiminnan esisopimuksella sovittu myynti Turku Stevedoring Oy:lle. Nosturitoimintojen siirtymistä operaattoreille on valmisteltu pitkään, sillä varsinaiset operatiiviset työt eivät kuulu Turun Sataman ydintehtäviin. Tehty ratkaisu mahdollistaa uudet investoinnit sataman ydinliiketoimintaan ja turvaa samalla luotettavat ja ammattitaitoiset nosturipalvelut kaikille operaattoreille ja varustamoille.

Tilaa ja palvelukapasiteettia Turun satamassa on nykyistä selkeästi suurempienkin rahtimäärien käsittelyyn. Valmis infrastruktuuri logistiikkapalveluineen mahdollistaa uusien laivalinjojen avaamisen nopeassakin tahdissa, myös rautatiekuljetuksia hyödyntäen. Erityisenä kehityskohdeena uusille yhdistetyille kuljetuksille tarjotaan Pansion sataman osaa, jossa on valmis rautatieyhteys valtakunnan verkolle sekä toimintaan sopiva infrastruktuuri. Pisimmällä neuvottelussa ollaan uuden Puolan reitin avaamiseksi, johon liittyvä aiesopimus solmittiin vuoden 2019 lopulla Gdynian sataman kanssa. Koronapandemiasta johtuen asian eteneminen on hidastunut, mutta tavoitteena on edelleen luoda uutta rahti- ja matkustajaliikennettä satamien välille ja kasvattaa osapuolten kilpailukykyä kansainvälisessä kuljetusverkossa.

Tilaa ja palvelukapasiteettia Turun satamassa on nykyistä selkeästi suurempienkin rahtimäärien käsittelyyn. Valmis infrastruktuuri logistiikkapalveluineen mahdollistaa uusien laivalinjojen avaamisen nopeassakin tahdissa, myös rautatiekuljetuksia hyödyntäen. Erityisenä kehityskohdeena uusille yhdistetyille kuljetuksille tarjotaan Pansion sataman osaa, jossa on valmis rautatieyhteys valtakunnan verkolle sekä toimintaan sopiva infrastruktuuri. Pisimmällä neuvottelussa ollaan uuden Puolan reitin avaamiseksi, johon liittyvä aiesopimus solmittiin vuoden 2019 lopulla Gdynian sataman kanssa. Koronapandemiasta johtuen asian eteneminen on hidastunut, mutta tavoitteena on edelleen luoda uutta rahti- ja matkustajaliikennettä satamien välille ja kasvattaa osapuolten kilpailukykyä kansainvälisessä kuljetusverkossa.

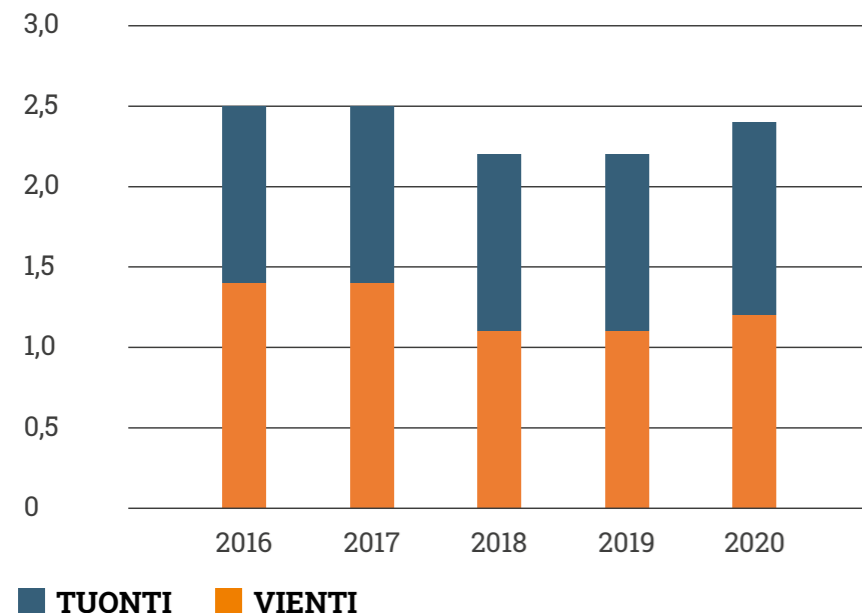
set operatiiviset työt eivät kuulu Turun Sataman ydintehtäviin. Tehty ratkaisu mahdollistaa uudet investoinnit sataman ydinliiketoimintaan ja turvaa samalla luotettavat ja ammattitaitoiset nosturipalvelut kaikille operaattoreille ja varustamoille.

varastoinnin että nopearytmisen jakelutoiminnan tarpeisiin.

Turun sataman merkitys Suomen huoltovarmuudelle ja ulkomaankaupalle korostui pandemiakriisin aikana. Poikkeusaika näkyi myös sataman varasto- ja kenttäalueiden korkeana käyttöasteena, kun erityisesti välivarastoinnille oli tavallista enemmän tarvetta. Turun Sataman liiketoiminta-alueista varastointitoiminta kasvoi pandemian aikana. Sataman suuri varastointikapasiteetti on kuitenkin turvannut osaltaan tavarankuljetusten toimivuuden. Satamayhtiöllä on yli 800 000 m² kenttätiloja satamalaitureiden läheisyydessä ja noin 100 000 m² sisävarastotilaa satamassa sekä siihen liitetyllä logistiikka-alueella.

Aivan sataman naapurista löytyvät lisäksi Turun Satama Oy:n tytäryhtiön Turun Vapaavarasto Oy:n modernit tilat ja monipuoliset tavarankäsittelyn palvelut. Aidattu ja ympärivuorokautisesti vartioitu kenttäalue sopii erinomaisesti esimerkiksi ajoneuvojen ja teollisuusmateriaalien varastointiin. Autojen ja maatalouskoneiden maahantuojille tarjolla on lisäksi kattavat PDI-toiminnot. Hallitilaa löytyy kaikille tuotteille elintarvikkeista

TAVARALIIKENNE, milj. tonnia



VARASTOINTIPALVELUISSA KORKEA KÄYTTÖASTE

Turun satama palvelee luotettavasti ja kustannustehokkaasti kaikkia tavaraliikenteen toimijoita. Sataman laivaliikenteelle tuottamia palveluja täydentävät nykyaikaiset varastointi- ja terminaalipalvelut, jotka vastaavat sekä pitkäaikaisen

Poikkeusaika näkyi myös sataman varasto- ja kenttäalueiden korkeana käyttöasteena, kun erityisesti välivarastoinnille oli tavallista enemmän tarvetta.



PIENESSÄ TYÖPORUKASSA TURVAVÄLEISTÄ ON HELPPO HUOLEHTIA

Satamarakentaja Reijo Ruusunen on viihtynyt Sataman palveluksessa jo 37 vuotta. Sitä ennen hän työskenteli rautakauppa Nakoraudas-sa. Reijo on tehnyt töitä kunnossapidossa koko työuransa ajan, vaikka tehtävät ovatkin ajansa-aatossa muuttuneet. Aikaisemmin mukana oli enemmän myös varsinaista rakentamista. Nykyisin työpäivät teknisissä palveluissa kuluvat rakennusten, laitureiden ja kenttien kunnossapidon parissa.

Reijo ei koe koronapandemian vaikuttaneen juurikaan omaan työhönsä. Etätyöskentely ei näissä tehtävissä ole mahdollista. Maskia täytyy käyttää asioidessa vaikkapa rautakaupassa tai vuokralaisten kanssa, mutta se on jo uutta normaalia vapaa-ajallakin.

”Teemme työtä melko itsenäisesti ja pienellä porukalla, joten turvaväleistä on helppo huolehtia. Vapaa-ajan aktiviteetteihin pandemia vaikutti isommin, kun aikuisten kilpaurheilutoiminta lopetettiin. Toimin aikuisten jääkiekkovalmentajana ja sarjat on keskeytetty. Jäähallissa ei saa harjoitella, joten myös oma ikämiesjääkiekko on ollut tauolla,” hän kertoo.



elektroniikkaan, sekä jäähdytettynä, lämmitettynä että lämmitämättömänä. Lisäksi Turun Vapaavarasto tarjoaa mahdollisuuden tullivapaaseen varastointiin sekä valmisteverottomaan alkoholivarastointiin. Yhtiön tulevaisuuden investoinnit parantavat Turun Vapaavaraston mahdollisuuksia tarjota palveluita uusille asiakkaille.

Turun Vapaavarastolle vuosi 2020 oli hyvä, vaikka markkinoita häiritsivätkin koronapandemias-ta johtuneet komponenttien saatavuusongelmat sekä tehtaiden sulkeminen maailmalla. Liiketoiminta kehittyi koko vuoden aikana, varsinkin varastointi ja logistiikkapalveluissa. Liikevaihtoa kertyi 2,9 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli noin 10,7 prosenttia.

KEHITTÄMISHANKKEISSA TÄHTÄIN TULEVAISUUDESSA

Turun Sataman kehittämishankkeista mittavin on matkustajasataman uuden yhteisterminaalilin suunnittelu ja rakentaminen. Turun kaupungin, Turun Sataman sekä Viking Linen ja Tallink Siljan yhteisen Ferry Terminal Turku -projektin

hankeselvitys valmistui keväällä 2020. Sen pohjalta käynnistettiin jatkoselvitystyö, jonka osalta ratkaisua odotetaan kesään 2021 mennessä. Tavoitteena on, että rakentaminen käynnistyisi nopeasti ja uusi yhteisterminaalili olisi valmiina otettavaksi käyttöön joulukuussa 2025.

Sataman muista kehittämishankkeista tärkeimmät ovat NextGen Link ja SecurePax. NextGen Linkissä päivitetään meriyhteyttä Turun, Maarianhaminan ja Tukholman satamien välillä. Projekti painottuu erityisesti ympäristövaikutusten vähentämiseen sekä satamien toiminnan tehostamiseen. Hankkeen puitteissa Turun satamassa toteutettiin vuoden 2020 aikana muun muassa Viking Linen kenttäalueen uudet mittaus- ja kuvausjärjestelmät sekä alusten automaattinen irrotus- ja kiinnitysjärjestelmä, joka saadaan käyttöön kesään 2021 mennessä. Molemmat toimenpiteet ovat valmistautumista Viking Linen uuden aluksen tulon sekä sen myötä kasvaviin liikennemääriin. EU-rahoitteisessa projektissa ovat mukana Turun Satama, Turun kaupunki, Viking Line ja Maarianhaminan Satama sekä Tukholman satama.



SecurePax-projektilla pyritään vastaamaan satamien turvallisuushaasteeseen. Tavoitteena on tutkia erityisesti digitaaliteknologian hyödyntämistä Turun ja Tukholman satamien turvatoiminoissa. Kesällä 2020 toteutettavaksi suunniteltu pilotointi jouduttiin koronapandemian takia peruuttamaan, mutta satama-alueen 5G-pilotointi valmistui. Lisäksi hanke eteni muun muassa VTT:n suorittamalla teknologiakartoituksilla, joiden tarkoituksena oli tutkia erilaisia tapoja henkilöiden ja esineiden tunnistamiseksi terminaleissa ja ajoneuvoissa.

Turun Sataman kehittämishankkeista mittavin on matkustajasataman uuden yhteisterminaalilin suunnittelu ja rakentaminen.

VASTUULLINEN SATAMA

HUOLENPITOA HYVÄSTÄ HENKILÖSTÖSTÄ

Hyvät, motivoituneet ja ammattitaitoiset työntekijät ovat Turun Sataman kaltaiselle palveluyritykselle tärkeä voimavara. Siksi Satama piti henkilöstöstään huolta myös koronapandemian aikana niin, ettei yhtään ihmistä lomautettu eikä irtisanottu, vaan jokaisen työt satamassa jatkuivat haasteellisesta ajasta huolimatta täysiaikaisesti.

Turvallisen työympäristön varmistamiseksi Satamassa on noudatettu korona-aikana yhteisiä pelisääntöjä, joiden ansiosta henkilöstö on säästynyt tartunnoilta. Hallinto on ollut mahdollisimman paljon etätoisissa ja aluspalvelujen työntekijät on jaettu kolmeen ryhmään, jotka eivät kohtaa toisiaan työvuorojen aikana ja vaihtues- sa. Henkilöstölle on lisäksi tarjottu mahdollisuus päästä koronatestiin kaikkina aikoina, myös työterveyshuollon palveluaikojen ulkopuolella.

Vuoden 2020 aikana Turun Satamassa toteutettiin organisaatiomuutos, jolla selkeytettiin organisaatorakennetta ja järjestettiin toiminnallisia

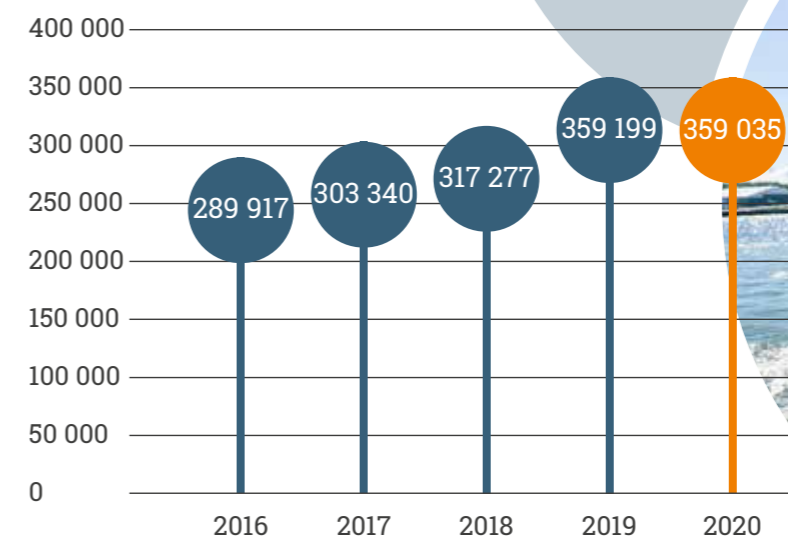
yksiköitä uudelleen. Tässä yhteydessä tehtävänimikkeiden muutosten lisäksi valittiin uudet henkilöt satamamestarin, turvallisuuspäällikön ja henkilöstöpäällikön tehtäviin. Heistä henkilöstöpäällikkö rekrytoitiin sataman ulkopuolelta, muut valittiin sisäisesti.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen sekä työhyvinvointiin panostaminen ovat Turun Satamalle jatkuva painopistealue. Vuotuiset kehityskeskustelut kartoittavat kunkin kehittymistä ja koulutustarpeita sekä henkilökohtaisella tasolla että satamayhtiön strategiaan verrattuna. Osaamisen lisäksi kehityskeskustelujen sisältö kattaa myös työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden eri aihealueet.

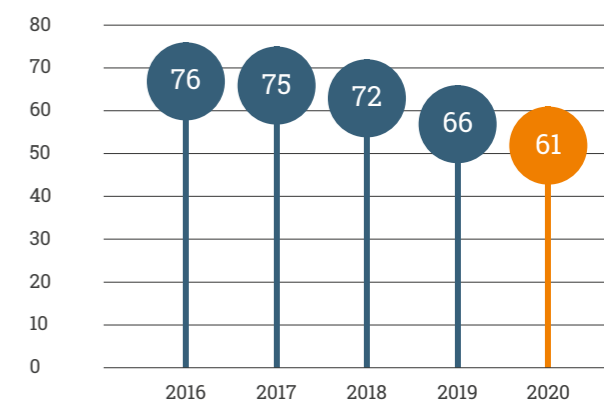
Turun Satamassa on tunnistettu myös uudenlaisen osaamisen tarpeet, mikä tulee näkymään sataman rekrytointipolitiikassa. Uuden tiedon haltijoita tarvitaan esimerkiksi digitalisaation lä-

Turun Satamassa tekeminen perustuu yhteistyöhön, jonka keskiössä on aina asiakas.

LIIKEVAIHTO/henkilö, eur



HENKILÖSTÖ, henkilöä



pivientiin sataman toimintojen tehostamisessa sekä ympäristökysymysten ratkaisuun. Sataman tavoitteena onkin olla kiinnostava vaihtoehto uutta, mielenkiintoista ja mielekästä työtä etsiville ihmisille.

Henkilöstön motivointia ja sitoutumista Turun Satama vahvistaa monipuolisilla henkilökuntaeduilla. Erilaisten virike-etujen sekä työterveys- huoltoa täydentävän terveysvakuutuksen lisäksi käytössä on koko henkilöstöä koskeva tulos- palkkiojärjestelmä. Järjestelmä rakentuu kol- mesta osasta, jotka ovat tulostavoitteen saavut- taminen, asiakastytyytyväisyys ja työpatarmien määrä. Koko henkilöstöä koskevat vuoden 2019 tulospalkkiot maksettiin huhtikuussa 2020.

Turun Satama Oy:n palveluksessa oli tilikau- den aikana keskimäärin 61 työntekijää. Vuoden lopussa emoyhtiön palveluksessa oli yhteen- sä 58 vakituista henkilöä. Vuonna 2020 aikana satamayhtiöstä jäi eläkkeelle yksi henkilö. Koko satamakonsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 78 työntekijää. Vuoden lo- pussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 74 vakituista henkilöä.



YMPÄRISTÖTYÖSSÄ HYVIÄ SAAVUTUKSIA

Turun Sataman ympäristötyö on pitkäjänteistä ja konkreettisiin toimenpiteisiin perustuvaa. Sataman tavoitteena on toimintansa ympäristövaikutusten minimoiminen niin maalla, merellä kuin ilmassa. Itämeren ja Saaristomeren luonnon lisäksi erityishuomion kohteena ovat sataman läheisen ja yhä lähemmäksi laajenevan asutuksen vaatimukset muun muassa liikenteen häiriöiden vähentämiseksi ja ohjaamiseksi sujuvasti asutuksen ohi.

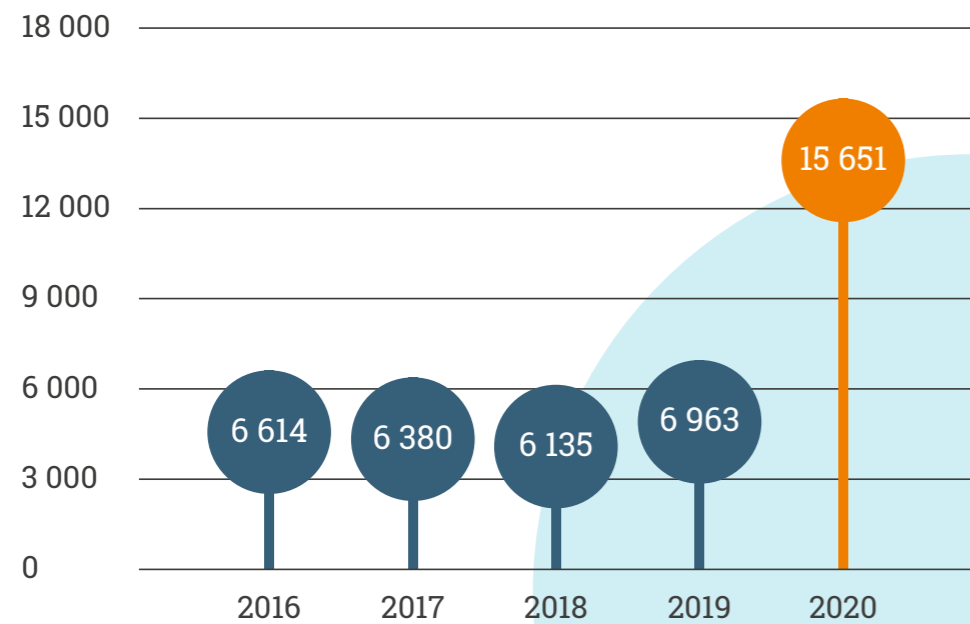
Saaristomeren tilan parantamiseksi Turun Satama on Turun kaupungin kanssa tekemänsä päätöksen mukaisesti lopettanut ruoppausmassojen meriläjityksen. Aurajoen mukanaan tuomat sedimentit sekä laivaväylien kunnossapito edellyttävät kuitenkin säännöllisiä kunnossapitoruoppauksia. Lähivuosien aikana niistä kertyvät massat tullaan sijoittamaan Hirvensalon Lauttarannan alueen esirakentamiseen, johon Turun kaupunki sai vesilain mukaisen luvan joulukuussa 2020.

Ilmapäästöjen osalta kehitys on jatkunut edelleen myönteisenä. Tilanne kohenee edelleen, kun Viking Linen uusi m/s Viking Glory tulee liikenteeseen vuoden 2022 alussa. Nykyisen m/s Amorellan korvaava alus on uuden teknologiansa ansiosta yksi maailman ilmastoviisaimpia matkustaja-aluksia. Pelkästään edistyksellisen potkurijärjestelmän arvioidaan tuovan noin 10 000 tonnin vähennyksen hiilidioksidipäästöihin eli saman verran kuin noin 2 200 henkilöautoa tuottaa vuosittain. Päästöjä vähentää myös sataman uusi automaattinen irrotus- ja kiinnitysjärjestelmä, joka vähentää alusten koneiden käyttöä niiden satamakäyntien aikana.



Turun Satama otti ensimmäisten joukossa käyttöön alusmaksujen ympäristöperusteiset alennukset. Vuonna 2020 alennusperusteet uusittiin Clean Shipping Index -luokitusta seuraavaksi. Luokitus huomioi alusten typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöt sekä kemikaalit, vesi- jäte ja hiukkaspäästöt.

SATAMATOIMINNAN PÄÄSTÖT ILMAAN, CO₂ [t/a]



Koronapandemian vuoksi Helsinki-Tukholma -linjalla liikennöintinsä keskeyttäneet alukset, Viking Linen Gabriella ja Tallink Siljan Silja Serenade siirtyivät Turun sataman laituriin. Kyseisten alusten CO₂ -päästöt näkyvät nousupiikkinä satama-alueen kokonaispäästöissä.

YMPÄRISTÖOHJELMA 2019–2025

HYVINVOIVA MERILUONTO

TAVOITE:
Satamatoiminnan kuormituksen vähentäminen vesistöön.

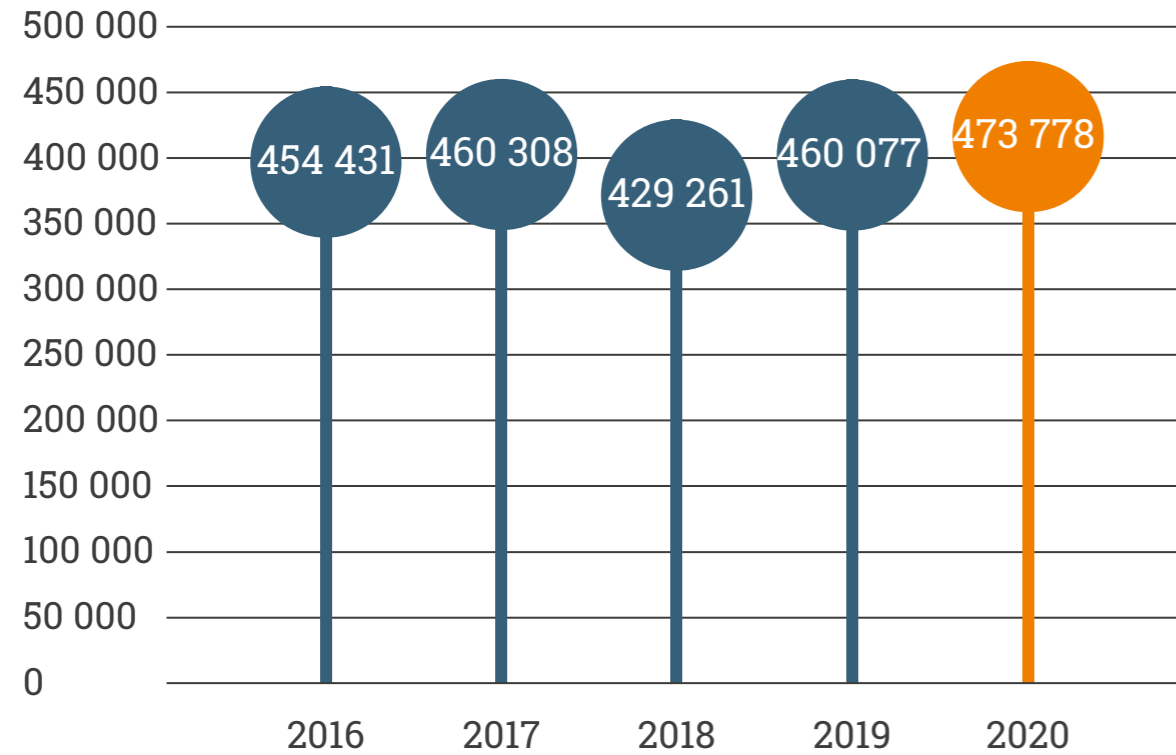
ENERGIANKÄYTÖN TEHOSTAMINEN JA SÄÄSTÖ

TAVOITE:
Sataman energiatehokkuuden parantaminen vuoden 2018 tasosta.

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ OSANA HIILINEUTRAALIA TURUN KAUPUNKIALUETTA

TAVOITE:
Satamatoiminnan kasvihuonepäästöjen vähentäminen 40 % aikavälillä 2008–2025.

YMPÄRISTÖPERUSTEIN MYÖNNETYT ALENNUKSET SATAMAMAKSUISSA (euroa)



Sataman päivittäisen toiminnan ympäristövaikutusten pienentämiseksi on varastojen ja kantatasataman alueella siirrytty energiaa säästävään LED-valaistukseen ja suunnitelmassa on asentaa tulevan vuoden aikana aurinkoenergiaa keräävät paneelit yhden varastosuojan katolle. Lisäksi sataman ajoneuvokantaa ollaan uudistamassa sähkökäyttöiseksi.

Turun Satama otti ensimmäisten joukossa käyttöön alusmaksujen ympäristöperusteiset alennukset. Vuonna 2020 alennusperusteet uusittiin Clean Shipping Index -luokitusta seuraavaksi. Luokitus huomioi alusten typi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöt sekä kemikaalit, vesi- jäte ja hiukkaspäästöt. Clean Shipping Indexin tavoitteena on saada laivayhtiöt käyttämään puhtaampia aluksia antamalla korkeat pisteet tehokkaimmille aluksille. Kuljetusten ostajat voivat käyttää Clean Shipping Indexiä laskeakseen ja minimoidakseen ekologisen jalanjälkensä.

Turun Satama julkistaa vuosittain toimintansa ympäristötilinpäätöksen ja ympäristöraportin, jotka ovat luettavissa Turun Sataman verkkosivuilla.



UUSIA PANOSTUKSIA SATAMATURVALLISUUTEEN

Satamaturvallisuus koostuu monista osa-alueista, joiden kokonaishallinnan avulla suojataan ihmisiä, aluksia ja omaisuutta sekä ympäristöä onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikolliselta toiminnalta. Näin turvallisuudella on tärkeä rooli osana Turun Sataman asiakaspalvelua.

Lokakuun alusta alkaen sataman yöllisestä aluevartiointista on vastannut Securitas Oy. Kilpailutuksen kautta tehty sopimus kattaa koko satama-alueen valvonnan Aurajoelta Martinsillan alapuolelta aina Pansioon asti. Pääosin vartiointi tapahtuu eri puolilla satamaa olevien valvontakameroiden avulla, mitä täydennetään koko alueen kattavalla kiertovartiointilla. Keskeinen tavoite on estää ulkopuolisten, ilman kulkulupaa olevien pääsy ja asiaton liikkuminen satama-alueella sekä varmistaa nopea reagointi erilaisiin hälytystilanteisiin.

Turvallisuuspalvelujen tehostamiseksi Turun Sataman kamerajärjestelmä on uusittu täysin. Uudessa järjestelmässä hälytykset tulevat suoraan kameroilta, joissa ovat lämpötunnistimet erottavat luvattomilla alueilla liikkuvat ihmiset. Kaikista tapahtumista saadaan myös kuvatalenteet, mikä mahdollistaa tarvittaessa tapahtumien jatkoselvitykset yhteistyössä eri viranomaisten kanssa.

Marraskuussa 2020 järjestettiin satama-alueella turvallisuuden tehovalvontakampanja. Tehovalvonnan tuloksia käytetään turvallisuusasioiden kehittämiseen ja niitä käydään läpi operatiivisissa kokouksissa satamassa toimivien yritysten kanssa. Uutena asiana esiin on noussut kyberturvallisuus, jonka varmistamiseksi Turun Satamalla on auditoitu toimintaohjelma. Tavoitteena on kriittisten järjestelmien suojaus 24/7.

Turvallisuuspalvelujen tehostamiseksi Turun Sataman kamerajärjestelmä on uusittu täysin. Uudessa järjestelmässä hälytykset tulevat suoraan kameroilta, joissa ovat lämpötunnistimet erottavat luvattomilla alueilla liikkuvat ihmiset.



KORONA VAIKUTTI LÄHES KAIKKEEN TEKEMISEEN

Pauliina Roti aloitti turvallisuuspäällikkönä toukokuun alussa, vastaten sataman turvallisuusasioiden järjestämisestä. Hän toimii päällikkönä Sataman operatiivisen osaston turvallisuuspalveluyksikössä.

Keskeisenä koronavuodessa Pauliina näkee digiloikan palaverien pitämiseen. Eri toimijoiden työryhmien palaverit siirtyivät nopeasti etäpalaveriksi. Turvallisuuspäällikön kokousten määrä kaksinkertaistui koronaan liittyvien työryhmien takia. Korona toi mukanaan uutta ajattelua myös työsuojeluun. "Kaikessa tekemisessä on piilomomenttina COVID-19. Yhteistyöllä olemme saaneet työt sujumaan ja kiitos kuuluukin työntekijöille, jotka jaksavat ohjeistuksia noudattaa," hän sanoo.

Vuosi on muistuttanut, kuinka voimattomia olemme luonnonvoimien edessä. Mikroskooppisen pienellä viruksella on maailmanlaajuinen vaikutus miljoonien ihmisten jokapäiväiseen elämään. "Toivon, että opimme nyt mahdollista seuraavaa pandemiaa ajatellen. Esimerkiksi, että tällaiset asiat otetaan huomioon uutta terminaalia suunniteltaessa. Millä tavoin voimme olla edelläkävijöitä matkustusturvallisuuden kehittämisessä?", Pauliina miettii.

"Koronan negatiivisten vaikutusten ohella aikakausi on myös auttanut maapalloa. Lentoliikenne ja matkustaminen ovat vähentyneet radikaalisti. Satama toki kärsii matkustajien puutteesta, mutta saaste kuorma luontoon on pienentynyt hetkellisesti paljon", pohtii Pauliina.



RISKIENHALLINTA HYVÄLLÄ TASOLLA

Turun Sataman riskienhallinta tukee yhtiön strategisten ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista sekä varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa. Riskienhallinnan lähtökohtana on erilaisten ulkoisten ja sisäisten riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen. Riskien tunnistaminen perustuu järjestelmälliseen menetelmään ja on osa toiminnan suunnittelua ja seurantaa. Riskienhallinnan vas-

Riskienhallinnan tärkeimpiä tavoitteita ovat sataman laivaliikenteen jatkuvuuden varmistaminen ja satamatoiminnan tarpeiden turvaaminen kaupunkikehityksessä.

tuut ja menettelytavat on määritelty sataman toimintajärjestelmässä.

Turun Satama Oy:n sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on kehitetty vuoden 2020 aikana yhtiön toiminnan laajuus ja rakenne huomioiden. Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja arvioitiin koko sataman toiminnan osalta ja kartoituksesta tehtiin oma riskienhallinnan suunnitelma.

Riskienhallinnan tärkeimpiä tavoitteita ovat sataman laivaliikenteen jatkuvuuden varmistaminen ja satamatoiminnan tarpeiden turvaaminen kaupunkikehityksessä. Erilaiset laivaliikenteen rajoitukset esimerkiksi ympäristökysymyksiin liittyen ja uusien asuntoalueiden rakentaminen sataman läheisyyteen voivat vaikuttaa kielteisesti sataman toimintaedellytyksiin.



Kuvassa vasemmalta: hallituksen varapuheenjohtaja Mari-Elina Koivusalo, hallituksen jäsen Ville Valkonen, hallituksen jäsen Hanna-Liisa Munter, hallituksen puheenjohtaja Ville Niinistö, hallituksen sihteeri Pia Bergström, Turun Satama Oy:n toimitusjohtaja Erik Söderholm, hallituksen jäsen Maria Puhakka-Peltonen, hallituksen jäsen Jussi Hakala ja hallituksen jäsen Max Rauvola.

Taloudellisesta näkökulmasta Turun Satama Oy:n liiketoiminta on vakaata ja riskit vähäisiä. Korkotason ennustetaan pysyvän edelleen poikkeuksellisen alhaalla eikä yhtiöllä ole valuuttariskejä. Tuloksen muodostumisesta ja talousarvion toteutumisesta ja mahdollisista poikkeamista raportoidaan yhtiön hallitukselle tilikauden aikana kuukausittain sekä Turun kaupungin konsernijaokselle ja valvontavastuuhenkilöille tilikauden aikana, kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti.

HALLITUS JOHTAA YHTIÖN TOIMINTAA

Turun Sataman Oy:n toimintaa johtaa yhtiön hallitus, jonka tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallitus huolehtii satamayhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukais-

ta järjestämisestä. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Vuonna 2020 hallitus kokoontui 12 kertaa.

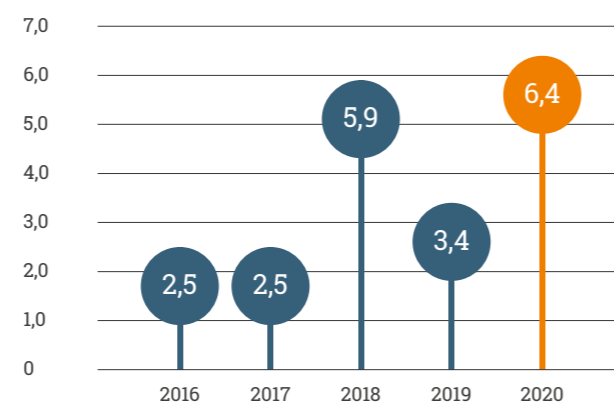
Turun Satama Oy:n hallituksen jäseninä ovat toimineet Ville Niinistö (hallituksen puheenjohtaja), Mari-Elina Koivusalo (hallituksen varapuheenjohtaja) sekä muina jäseninä Jussi Hakala, Hanna-Liisa Munter, Maria Puhakka-Peltonen, Max Rauvola ja Ville Valkonen.

SATAMAN TALOUS PYSYI VAKAANA

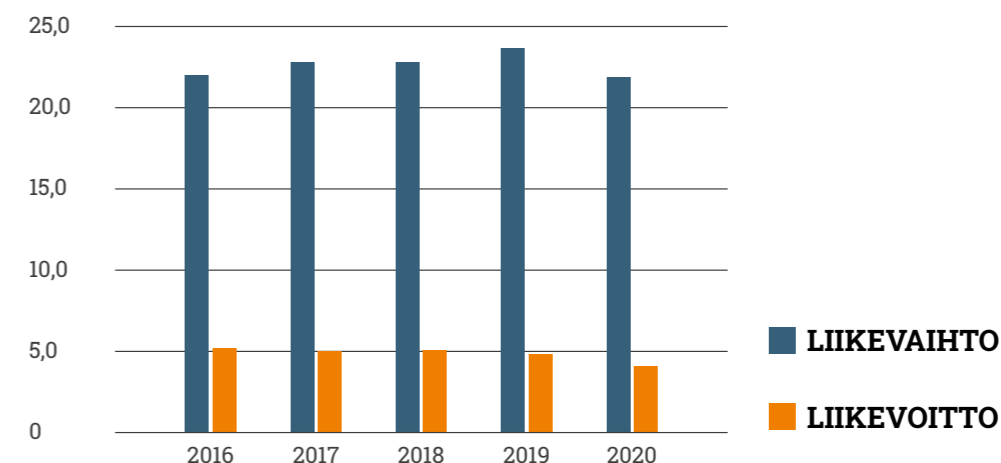
Turun Satama Oy on Turun kaupungin kokonaan omistama osakeyhtiö. Satamakonserniin kuuluvat emoyhtiö Turun Satama Oy sekä sen tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy. Turun Vapaavarasto Oy on tuontiin ja vientiin erikoistunut varasto- ja logistiikkayritys, jonka toimialana on harjoittaa vapaavarastointiliikettä ja varastologistiikkaa.

Satamakonsernin talous pysyi vakaana haasteellisesta vuodesta huolimatta. Tyydyttävään tulokseen vaikuttivat erityisesti rahtiliikenteen kasvu, oman toiminnan tehostuminen ja logistiikan varastopalveluiden hyvä kysyntä. Oma vaikutuksensa oli myös tiukalla kulujen seurannalla ja karsinnalla sekä konsernireservin tuloutuksella.

INVESTOINNIT, milj. euroa



LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO, milj. euroa



Tilikauden liikevaihto konsernissa oli 24,8 miljoonaa euroa. Satamakonsernin liikevoitoksi muodostui 4,6 miljoonaa euroa. Satamakonsernin investoinnit olivat yhteensä 6,7 milj. euroa. Emoyhtiö Turun Satama Oy:n liikevaihto pieneni edelliseen vuoteen verrattuna 7,6 prosenttia laskien 21,9 miljoonaan euroon. Tärkeimmät investoinnit olivat NextGen Link -hankkeeseen liittyvien investointien jatkaminen, kameravalvontajärjestelmän uudistaminen, matkustajasataman kenttäalueiden uudistukset sekä Länsisataman kentän korotukset ja oikaisut.

Nosturiliiketoiminnan myynnistä allekirjoitettiin esisopimus 31.12.2020 Turku Stevedoring Oy:n kanssa. Myynnillä Turun Satama tavoittelee toiminnan tehostamista ja keskittymistä omaan ydinliiketoimintaansa. Liiketoimintakauden on esisopimuksen mukaan tarkoitus toteutua 1.3.2021.

Tytäryhtiö Turun Vapaavarastolle vuosi 2020 oli hyvä vaikka markkinoita häiritsivätkin koronapandemiasta johtuneet komponenttien saata- vuusongelmat sekä tehtaiden sulkeminen maa-

ilmalla. Liiketoiminta kehittyi vuoden aikana varsinkin varastointi- ja logistiikkapalveluissa. Liikevaihtoa kertyi 2,9 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli noin 10,7 prosenttia.

NÄKYMÄT VUODELLE 2021 EPÄVARMOJA

Vuonna 2021 talouskasvun arvioidaan hidastuvan ja jäävän runsaaseen yhteen prosenttiin. Varsinais-Suomen suurimmat tavaravirrat koostuvat meriteollisuuden, autonvalmistuksen ja koneteknologian tavaraliikenteestä sekä vähittäis- ja verkkokaupan kuljetuksista. Turun sataman tavaraliikenteen arvioidaan seuraavan yleisesti suomen vientimarkkinoiden kehitystä. Jos toimeliaisuus heikkenee, on sillä suora yhteys tuonti- ja vientiliikenteeseen tavarankuljetuksessa.

Matkustajaliikenteen odotetaan elpävän kesän 2021 jälkeen riippuen vallitsevan pandemian haltuun saamisesta. Sataman toiminnan kehittämisessä vuoden 2021 keskeisiä asioita ovat valmistautuminen Viking Linen uuden aluksen saapumiseen vuoden 2022 alussa ja koko matkustajasatama-alueen suunnittelun vaatimiin muutoksiin sekä oman toiminnan edelleen kehittäminen. Turun Vapaavarasto Oy:n toiminnan painopiste vuonna 2021 tulee olemaan peruspalvelujen laadun ja tehokkuuden parantamisessa.

Satamakonsernin talous pysyi vakaana haasteellisesta vuodesta huolimatta. Tyydyttävään tulokseen vaikuttivat erityisesti rahtiliikenteen kasvu, oman toiminnan tehostuminen ja logistiikan varastopalveluiden hyvä kysyntä.

TURUN SATAMA -KONSERNI

TASE

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	340 188,41	303 251,09
Liikearvo	6 315 547,27	9 473 320,90
Muut aineettomat hyödykkeet	1 389 892,34	1 857 074,21
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 045 628,02	11 633 646,20
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	20 188 931,10	20 798 016,07
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 601 612,02	33 449 636,37
Koneet ja kalusto	1 297 626,70	1 386 494,02
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6 444 786,86	1 813 652,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	59 532 956,68	57 447 798,47
Sijoitukset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	121 880,00	121 880,00
Sijoitukset yhteensä	121 880,00	121 880,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	67 700 464,70	69 203 324,67
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	2 500,00	2 500,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 500,00	2 500,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	37 114,76	56 841,11
Myyntisaamiset muilta	3 783 487,56	2 355 214,95
Muut saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	17 823 685,64	20 254 856,73
Muut saamiset muilta	391 195,21	77 859,09
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä		0,00
Siirtosaamiset muilta	163 035,79	149 532,61
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	22 198 518,96	22 894 304,49
Rahat ja pankkisaamiset	641 696,12	399 354,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	22 842 715,08	23 296 159,35
VASTAAVAA YHTEENSÄ	90 543 179,78	92 499 484,02

TURUN SATAMA -KONSERNI

TASE

	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Maksullinen osakeanti		
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	23 241 479,82	23 241 479,82
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	4 938 961,92	3 842 798,90
Tilikauden voitto (-tappio)	704 699,81	1 096 163,02
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 985 141,55	28 280 441,74
VÄHEMMISTÖOSUUDET	923 231,11	1 817 009,73
KONSERNIRESERVI	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 917 380,00	2 282 600,00
Velat saman konsernin yrityksille	50 800 000,00	51 800 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	41 868,84	36 807,14
Laskennalliset verovelat	475 484,15	348 822,91
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	53 234 732,99	54 468 230,05
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	365 220,00	365 220,00
Ostovelat		
Saman konsernin yrityksille	259 383,69	546 740,97
Muille	727 714,70	748 675,07
Muut velat		
Saman konsernin yrityksille	3 400 000,00	3 400 000,00
Muille	1 221 331,41	874 187,48
Siirtovelat		
Saman konsernin yrityksille	495 523,91	622 492,68
Muille	930 900,42	1 376 486,30
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 400 074,13	7 933 802,50
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	60 634 807,12	62 402 032,55
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	90 543 179,78	92 499 484,02

TURUN SATAMA -KONSERNI

TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
LIKEVAIHTO	24 764 259,94	26 292 547,36
Valmistus omaan käyttöön	131 114,06	63 269,10
Liiketoiminnan muut tuotot	208 122,12	622 788,01
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-264 107,53	-266 069,15
Ulkopuoliset palvelut	-732 637,50	-1 282 645,11
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-996 745,03	-1 548 714,26
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 857 770,55	-4 083 762,95
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-919 165,03	-997 737,36
Muut henkilösivukulut	-100 071,29	-95 644,87
Henkilöstökulut yhteensä	-4 877 006,87	-5 177 145,18
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 479 328,14	-7 687 877,40
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3 750,00	0,00
Konsernireservin tuloutus	90 200,30	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-7 392 877,84	-7 687 877,40
Liiketoiminnan muut kulut	-7 228 348,62	-7 540 369,64
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	4 608 517,76	5 024 497,99
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	6 219,48	5 857,08
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-3 443 298,73	-3 489 250,21
Muille	-64 298,30	-63 805,06
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 501 377,55	-3 547 198,19
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 107 140,21	1 477 299,80
Tuloverot		
Tilikauden verot	-204 121,27	-198 900,78
Laskennalliset verot	-126 661,24	-135 663,07
Tuloverot yhteensä	-330 782,51	-334 563,85
Vähemmistöosuudet	-71 657,89	-46 572,93
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	704 699,81	1 096 163,02

TURUN SATAMA -KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	23 322 809,87	25 745 489,99
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	208 122,12	622 788,01
Maksut liiketoiminnan kuluista	-13 595 976,29	-14 664 254,60
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 934 955,70	11 704 023,40
Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-3 634 565,80	-3 156 055,87
Saadut korot liiketoiminnasta	6 219,48	5 851,95
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,00	0,00
Maksetut välittömät verot	-268 499,48	-123 954,48
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	6 038 109,90	8 429 865,00
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0,00	0,00
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	6 038 109,90	8 429 865,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin aineettomiin hyödykkeisiin	-6 809 209,76	-2 742 184,50
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Myönnettyt lainat / takaisinmaksut	0,00	0,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-6 809 209,76	-2 742 184,50
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0,00	0,00
SVOP pääomanpalautus	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	0,00
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 365 220,00	-1 365 220,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-26 035,97	-10 500,27
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C)	-1 391 255,97	-1 375 720,27
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	-2 162 355,83	4 311 960,23
Rahavarat tilikauden alussa	20 627 737,59	16 315 777,36
Rahavarat tilikauden lopussa	18 465 381,76	20 627 737,59

TURUN SATAMA OY

TASE

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	18 903,91	19 820,69
Liikearvo	6 315 547,27	9 473 320,90
Muut aineettomat hyödykkeet	1 389 892,34	1 857 074,21
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 724 343,52	11 350 215,80
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	14 819 140,05	14 982 137,92
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 601 612,02	33 449 636,37
Koneet ja kalusto	1 081 603,33	1 160 045,08
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6 444 786,86	1 813 652,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	53 947 142,26	51 405 471,38
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 874 184,50	1 045 192,91
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	121 880,00	121 880,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	1 996 064,50	1 167 072,91
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	63 667 550,28	63 922 760,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	37 114,76	56 841,11
Myyntisaamiset muilta	3 470 601,90	2 064 825,12
Muut saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	17 823 685,64	20 228 382,73
Muut saamiset muilta	391 195,21	77 859,09
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	26 474,00
Siirtosaamiset muilta	135 967,59	127 248,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	21 858 565,10	22 581 630,55
Rahat ja pankkisaamiset	4 972,70	4 392,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 863 537,80	22 586 022,65
VASTAAVAA YHTEENSÄ	85 531 088,08	86 508 782,74

TURUN SATAMA OY

TASE

	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Maksullinen osakeanti		
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	23 241 479,82	23 241 479,82
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	2 897 450,85	2 295 868,98
Tilikauden voitto (-tappio)	-10 728,20	601 581,87
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 228 202,47	26 238 930,67
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	1 812 779,88	1 262 889,54
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	50 800 000,00	51 800 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	41 868,84	36 807,14
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	50 841 868,84	51 836 807,14
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat		
Saman konsernin yrityksille	259 383,69	536 332,87
Muille	612 896,17	558 587,89
Muut velat		
Saman konsernin yrityksille	3 400 000,00	3 400 000,00
Muille	1 100 179,07	781 800,75
Siirtovelat		
Saman konsernin yrityksille	495 523,91	622 492,68
Muille	780 254,05	1 270 941,20
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 648 236,89	7 170 155,39
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	57 490 105,73	59 006 962,53
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	85 531 088,08	86 508 782,74

TURUN SATAMA OY

TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
LIIVEVAIHTO	21 901 120,06	23 707 127,32
Valmistus omaan käyttöön	131 114,06	63 269,10
Liiketoiminnan muut tuotot	205 925,14	629 836,34
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-185 059,02	-240 847,72
Ulkopuoliset palvelut	-685 664,41	-1 252 579,72
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-870 723,43	-1 457 427,44
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 156 418,09	-3 387 599,11
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-801 043,96	-859 828,99
Muut henkilösivukulut	-75 220,81	-74 517,09
Henkilöstökulut yhteensä	-4 032 682,86	-4 321 945,19
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 848 562,80	-7 057 428,11
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3 750,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 852 312,80	-7 057 428,11
Liiketoiminnan muut kulut	-6 423 537,34	-6 719 225,65
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	4 058 902,83	4 844 206,37
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	73 755,38	11 917,84
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	6 117,38	5 851,95
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-3 443 298,73	-3 489 250,21
Muille	-6 209,97	-5 208,39
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 369 635,94	-3 476 688,81
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	689 266,89	1 367 517,56
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lis. (-) tai väh.(+)	-549 890,34	-567 034,91
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-549 890,34	-567 034,91
Tuloverot		
Tilikauden verot	-150 104,75	-198 900,78
Tuloverot yhteensä	-150 104,75	-198 900,78
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-10 728,20	601 581,87

TURUN SATAMA OY

RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	20 482 165,82	23 323 902,25
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	205 925,14	629 836,34
Maksut liiketoiminnan kuluista	-11 730 000,27	-13 073 595,20
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 958 090,69	10 880 143,39
Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-3 576 477,47	-3 097 464,33
Saadut korot liiketoiminnasta	6 117,38	5 851,95
Saadut osingot liiketoiminnasta	73 755,38	11 917,84
Maksetut välittömät verot	-268 499,48	-123 954,48
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	5 192 986,50	7 676 494,37
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0,00	0,00
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	5 192 986,50	7 676 494,37
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin aineettomiin hyödykkeisiin	-6 597 102,99	-2 315 489,38
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Myönnettyt lainat / takaisinmaksut	0,00	0,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-6 597 102,99	-2 315 489,38
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0,00	0,00
SVOP pääomanpalautus	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	0,00
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 000 000,00	-1 000 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,00	0,00
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C)	-1 000 000,00	-1 000 000,00
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	-2 404 116,49	4 361 004,99
Rahavarat tilikauden alussa	20 232 774,83	15 871 769,84
Rahavarat tilikauden lopussa	17 828 658,34	20 232 774,83

PORT OF TURKU

FINLAND

Turun Satama Oy
Juhana Herttuan puistokatu 21
20100 Turku
turkuport@portof turku.fi
www.portof turku.fi

